

**Sasa Polyester Sanayi A.Ş.**

**01.01.2023 – 30.09.2023**

**Dönemine Ait Faaliyet Raporu**

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

## **GENEL BİLGİLER**

### **Raporun Dönemi**

1 Ocak 2023 – 30 Eylül 2023

### **Ortaklığın Unvanı / Ticaret Sicil No**

Sasa Polyester Sanayi A.Ş. / 5722

### **İletişim Bilgileri**

#### **Merkez**

Sarıhamzalı Mah., Turhan Cemal Beriker Bulvarı, No:559

Seyhan / Adana

Telefon : (322) 441 00 53- PBX

Faks : (322) 441 01 14

#### **İstanbul Büro**

Reşitpaşa Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, Park Plaza, No:14/29, 12.Kat

Maslak / İstanbul

Telefon : (212) 345 10 10

Faks : (212) 345 10 20

#### **Ankara Büro**

Söğütözü Mahallesi, 2176. Cadde, No:9/17-18

Çankaya / Ankara

Telefon : (312) 502 26 96

#### **İskenderun Tank Sahası ve Dolum Tesisleri Terminali**

Akçay Mevkii, Güzelçay Mahallesi, 616 Sokak, No: 6, P.K.91

31200 İskenderun / Hatay

Telefon : (326) 626 21 14-15

Faks : (326) 626 2113

### **İnternet Adresi**

[www.sasa.com.tr](http://www.sasa.com.tr)

### **Kurumsal e-posta Adresi**

[info@sasa.com.tr](mailto:info@sasa.com.tr)

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU**

## İÇİNDEKİLER

<b>Tarihçe</b> .....	<b>4</b>
<b>1. SASA HAKKINDA GENEL BİLGİLER</b> .....	<b>5</b>
1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı .....	5
1.2. İştirakler ve Pay Oranları .....	6
1.3. SASA Pay Senetleri ve Fiyat Performansı .....	6
1.4. Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgiler .....	7
1.5. Vizyon, Misyon ve Kurumsal Değerler .....	9
1.6. Yönetim Kurulu .....	12
1.7. Organizasyon Yapısı ve Üst Yönetim Görev Dağılımı .....	15
<b>2. 2023 YILI GELİŞMELER ve FAALİYETLER</b> .....	<b>16</b>
2.1. Sektör Analizi .....	16
2.2. Üretim Faaliyetleri .....	16
2.3. İş Sağlığı İş Güvenliği ve Çevre (SHE) Faaliyetleri .....	18
2.4. Yatırımlar .....	18
2.5. Ar-Ge Faaliyetleri .....	19
2.6. Finansal Sonuçlar ve Oranlar .....	21
2.7. Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri .....	24
<b>3. KURUMSAL YÖNETİM</b> .....	<b>25</b>
3.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Faaliyet Esasları .....	25
3.2. Yönetim Kurulu Komiteleri .....	26
3.3. İnsan Kaynakları .....	30
3.4. Kurumsal Risk Yönetimi .....	32
3.5. İç Denetim ve İç Kontrol .....	33
3.6. Şirket'in Stratejik Hedefleri .....	34
3.7. Bilgilendirme Politikası .....	34
3.8. Kâr Payı Dağıtım Politikası .....	34
3.9. İnternet Sitesi ve Faaliyet Raporu .....	35
<b>4. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ</b> .....	<b>36</b>
4.1. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri .....	36
4.2. Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi .....	36
4.3. Dağıtılan Brüt Kâr Payı Tutar ve Oranları .....	37
4.4. Çıkarılmış Pay Senetleri .....	37
4.5. Çıkarılmış Tahviller .....	37
4.6. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler .....	38
4.7. Genel Kurul Toplantıları .....	38
4.8. Özel Durum Açıklamaları .....	40
4.9. Bağış ve Yardımlar .....	40
4.10. Hukuki Açıklamalar .....	40
4.11. İlişkili Taraf İşlemleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar .....	41
4.12. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi .....	41
<b>5. KURUMSAL YÖNETİM RAPORLARI</b> .....	<b>42</b>
5.1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı .....	42
5.2. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı .....	43
<b>6. DİĞER</b> .....	<b>44</b>

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU**

---

**TARİHÇE**

<b>1966</b>	Tüzel Kişiliğin Kurulması ve Montaj Çalışmaları
<b>1968</b>	ICI Batch Teknolojisi ile İlk Üretim (6 kiloton /yıl Elyaf)
<b>1974</b>	Batch İplik Üretimi
<b>1976</b>	İlk Dupont CP-1 (14 kiloton /yıl Elyaf)
<b>1977</b>	DMT yatırımı (60 kiloton/yıl)
<b>1998</b>	DMT kapasite artırımı (280 kiloton/yıl)
<b>2000</b>	Ünvan Değişikliği - Sasa Dupont Sabancı Polyester Sanayi A.Ş. Başlangıcı
<b>2004</b>	Unvan Değişikliği - Advansa Sasa Polyester Sanayi A.Ş. Başlangıcı
<b>2006</b>	Pet Resin Tesisleri'nin La Seda'ya (Artenius) Satışı
<b>2011</b>	CP-7 PTA Bazlı Cips Elyaf Tesisi
<b>2011</b>	Ünvan Değişikliği - Sasa Polyester Sanayi A.Ş. Başlangıcı
<b>2015</b>	Erdemoğlu Holding A.Ş. Ana Ortaklığı
<b>2015</b>	Sasa Dış Ticaret A.Ş. Kuruluşu
<b>2016</b>	Katı Hal Polimerizasyon Tesisi Yatırımı
<b>2016</b>	Yeni Elyaf Yatırımı Başlangıcı
<b>2017</b>	Poy, Tekstüre İplik ve Pet Tesisleri Yatırım Başlangıcı
<b>2018</b>	Proje Bazlı Yatırımlar Kapsamında Teşvik Belgesi Alınması
<b>2018</b>	Ar-Ge Merkezi Belgesi Alınması
<b>2019</b>	Petrokimya Yatırımı Kapsamında ÇED Raporu Alınması için Çalışmalara Başlanması
<b>2019</b>	Yeni Elyaf Yatırımının Devreye Alınması
<b>2020</b>	Poy ve Tekstürize İplik Üretim Tesisi ve Pet Tesisi (Şişe Cipsi-Tekstil Cipsi) Yatırımlarının Devreye Alınması
<b>2021</b>	PTA Yatırımı Başlangıcı
<b>2022</b>	GES Yatırım Kararı
<b>2023</b>	GES Yatırımının Tamamlanması ve Üretime Başlaması

---

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

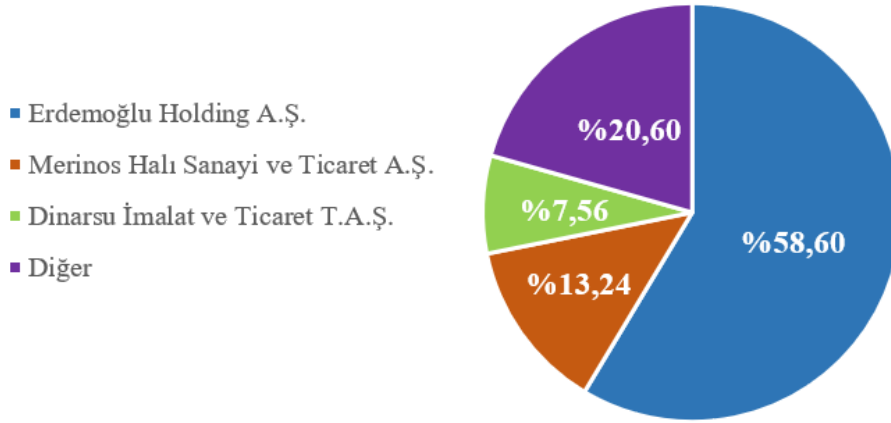
## 1. SASA HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

**Kayıtlı Sermaye Tavanı** : 15.000.000.000 TL  
**Çıkarılmış Sermaye** : 5.298.542.110 TL

Şirket'in 5.295.959.799 TL olan çıkarılmış sermayesi, şarta bağlı ve tahsisli olarak 2.582.311 TL artırılarak 5.298.542.110 TL'ye yükseltilmiştir.

### 30 Eylül 2023 Tarihi İtibarıyla Ortaklık Yapısı



Şirket'in ortaklık sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Adı Soyadı / Unvanı	Pay Tutarı (TL)	Oranı (%)
ERDEMOĞLU HOLDİNG A.Ş. (*)	3.104.933.459	58,60
MERİNOS HALI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	701.789.750	13,24
DİNARSU İMALAT VE TİCARET T.A.Ş.	400.401.394	7,56
DİĞER	1.091.417.507	20,60
<b>TOPLAM</b>	<b>5.298.542.110</b>	<b>100,00</b>

(\*) Tabloda yer alan pay tutarı, yurt dışında ihraç edilen 200 Milyon Avro tutarındaki Paya Dönüştürülebilir Tahviller kapsamında Erdemoğlu Holding A.Ş. tarafından ödünç verilen toplam 239.633.214 TL nominal değerli payları da içermektedir.

Erdemoğlu Holding A.Ş. tarafından 13 Haziran 2023 tarihinde SASA'nın çıkarılmış sermayesinin %1,26'sına denk gelen 66.937.802 adet pay senedi Türkiye dışında yerleşik nitelikli kurumsal yatırımcılara hızlandırılmış talep toplama yöntemi ile 53 TL fiyattan satılmıştır. Erdemoğlu Holding A.Ş. tarafından yapılan açıklamada, satış işlemlerinden elde edilen gelirin SASA tarafından ihraç edilecek borçlanma aracına iştirak etmek için kullanılacağı duyurulmuş olup bu kapsamda 3,5 milyar TL SASA hesaplarına aktarılmıştır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

Erdemoğlu Holding A.Ş. tarafından 14 Eylül 2023 tarihinde yurtdışında yerleşik nitelikli kurumsal yatırımcılara 46,25 TL ortalama fiyattan 59 Milyon adet nominal tutarlı SASA pay satışı gerçekleştirilmiştir.

Erdemoğlu Holding A.Ş. tarafından 25 Eylül 2023 tarihinde 45,42 TL-46,04 TL fiyat aralığından 1 Milyon adet nominal tutarlı SASA pay alımı gerçekleştirilmiştir.

## **1.2. İştirakler ve Pay Oranları**

SASA'nın ihracat faaliyetlerine etkinlik kazandırılması amacıyla 3 Eylül 2015 tarihinde Sasa Dış Ticaret A.Ş., %100 oranında Sasa Polyester Sanayi A.Ş. bağlı ortaklığı olarak 2 Milyon TL sermaye ile kurulmuştur.

Şirket, bağlı ortaklığı olan Sasa Uluslararası Finansal Yatırım A.Ş.'yi, Yönetim Kurulu'nun 8 Kasım 2022 tarih ve 55 sayılı kararı doğrultusunda, Şirket'in finansman kaynaklarına erişim faaliyetlerine etkin bir yapı kazandırılması amacıyla, 20 Milyon TL sermaye ile kurmuştur. Şirket, Sasa Uluslararası Finansal Yatırım A.Ş.'nin %100'üne sahiptir.

Şirket ve bağlı ortaklıkları Sasa Dış Ticaret A.Ş. ve Sasa Uluslararası Finansal Yatırım A.Ş.'nin finansal tabloları ve dipnotları konsolide olarak hazırlanmakta ve bağımsız denetim firması tarafından denetlenmektedir.

Yurt dışında yapılabilecek yatırımlar ve kurulabilecek ortaklıklar ile küresel kredi ve sermaye piyasalarında gerçekleştirilebilecek işlemlerin daha hızlı ve etkin yürütülmesini sağlamak amacıyla, sermayesinin tamamı %100 bağlı ortaklığımız olan Sasa Uluslararası Finansal Yatırım A.Ş.'ye ait olmak üzere Hollanda'da 1 Milyon Avro sermaye ile Sasa Trading BV unvanlı şirket kurulmuştur.

## **1.3. SASA Pay Senetleri ve Fiyat Performansı**

1 Kasım 1996 tarihinde halka arz olan ve Borsa'da işlem görmeye başlayan Şirket pay senetleri 1 Şubat 2017 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da SASA koduyla işlem görmektedir.

1 Nisan 2021 tarihinden itibaren BIST 30 Endeksi kapsamında olan SASA pay senetleri aynı zamanda BIST Katılım 30 Endeksinde ve BIST Banka Dışı Likit 10 Endeksi'nde yer almaktadır.

29 Eylül 2023 tarihi itibarıyla SASA pay senedi kapanış fiyatı 49,18 TL olup 2022 yıl sonu kapanış fiyatına (düzeltilmiş fiyat 47,83 TL) göre %2,8 oranında değer kazanmıştır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

#### **1.4. Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgiler**

SASA, faaliyet gösterdiği polyester elyaf, filament ve polimer sektörlerinde yaklaşık 1.365.000 ton/yıl kurulu polimerizasyon kapasitesi ile Türkiye'nin bu alandaki üretim kapasitesinin önemli bir kısmını teşkil etmektedir.

Şirket, Araştırma ve Geliştirme faaliyetleri sonucunda başta özel polimerler ve kimyasallar olmak üzere pazar dinamiklerinin takibiyle polyester pazarındaki tüm sektörlerle özelleştirilmiş çözümler sunan bir kuruluştur.

Şirket'in ana ürün grupları ve bu ürünlerin kullanıldığı sektörler aşağıdaki gibidir.

##### **Elyaf**

SASA Elyaf Bölümü, farklı segmentlerdeki ürünleri ile 3 farklı sektöre üretim yapmaktadır.

**Tekstil:** Polyester kesik elyaf ürünleri, %100 polyester ve/veya karışımli (pamuk, viskon, akrilik, yün, naylon) iplik üretimi, daha sonra dokuma ve örme işlemleri ile kumaş haline getirilmektedir.

Tekstil sektöründe SASA, yüksek mukavemetli ve yüksek modüllü, boya alması yüksek beyaz ürünleri ve üretim teknolojisi SASA'ya ait olan siyah elyaf ile ön plana çıkmaktadır. Siyah elyaf ürünlerimiz, piyasada bulunan rakiplerine göre derin siyah, yüksek renk haslığı, kolay proses edilebilme ve harmanlanabilme özelliği ile müşterilerimize fark yaratmaktadır.

**Konfor ve Dolgu Elyaf Sektörü:** Elyafın taranma, boncuk haline getirilme veya lif bağlaması sonrasında, yastık, oyuncak içi dolgu, yorgan, her türlü mont, mobilya dolguları, yatak, dekoratif kurlentler haline getirilmektedir. Avrupa bölgesinde kendi geliştirdiği teknoloji ile bikomponent elyaf üretiminde en yüksek kapasiteye sahip olan SASA; yay özelliğini gösteren konjuge elyaflar ile müşterilerine yıkanabilir, dayanıklı ve uzun ömürlü dolgu hammaddeleri sağlamaktadır.

**Teknik Tekstil:** Farklı lif bağlama yöntemleri ile (mekanik, su iğneleme ve kimyasal) hijyen (ıslak mendil, pedler, kozmetik mendiller), medikal (bandaj, ameliyat örtüleri, maskeler) otomotiv (tavan, taban ve şapkalık halıları, izolasyon malzemeleri), suni deri altı taşıyıcıları, filtre (sıvı-gaz), temizlik bezleri, her türlü konfeksiyon telası, peluş, geotekstil (asfalt altı stabilizatörler, drenaj, yeraltı, bahçe), inşaat (akustik izolasyon, çatı izolasyonları, taban kaplamaları) ve benzeri ürünlerin ana hammaddesi olarak kullanılmaktadır. Çok farklı ve niş sektörlerle hizmet veren "Teknik Tekstil" sektöründe, SASA müşterilerine özel çözümler ve özel ürünler ile değer yaratmaktadır.

SASA, Türkiye, Avrupa ve Ortadoğu'da polyester elyaf üretiminde farklı sektörlerle yönelik polyester elyaf üretimiyle lider konumdadır.

##### **Filament**

SASA Filament Bölümü, ağırlıklı olarak örme ve dokumada kullanılmak üzere poy ve tekstüre iplikler üretmektedir.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

%100 Polyesterden üretilen sentetik filament iplikler tekstil sektörü (Ev Tekstili, Halı, İç ve Dış Giyim, Denim ve Çorap) ve bu sektörden direkt veya dolaylı olarak beslenen ambalaj, sağlık, otomotiv sektörleri için üretilmektedir.

Tekstüre iplikler görünümü ve özellikleri ile pamuk, yün, keten gibi doğal liflere benzerken aynı zamanda da nihai ürüne daha üstün özellikler kazandırmak için kullanılır. POY ise yarı çekimli, kıvrımsız ve bükümsüz bir yapıda olup ürün tekstüre işleminden geçirilerek çekimli ve kıvrımlı hale getirilir. Ortaya çıkan tekstüre iplik, düz ipliğe kıyasla daha yumuşak, daha esnek ve daha yüksek ısı tutma kabiliyetine sahip olmaktadır.

SASA, tüketicilere mükemmel boya alma ve renk kalıcılığına sahip yarı mat ekru ve siyah iplikler sunmaktadır. Tüketici isteğine bağlı olarak ürün yelpazemizde, az-orta-güçlü puntalı iplikler ile katlı iplikler (x2, x3, x4) bulunmaktadır.

Müşteri memnuniyeti odaklı üretim anlayışını benimsemiş olan SASA, üretmekte olduğu iplikleri kendi laboratuvarında test etmektedir. (Çekme, Mukavemet, Renk, Punta ve Denye vb.)

#### **Özel Polimerler ve Kimyasallar**

SASA Özel Polimerler ve Kimyasallar Bölümü, hizmet ettiği coğrafyada insan ve çevreye duyarlı ürünlerin geliştirilmesi ve müşterileri temini vizyonu etrafında üretim yapmaktadır. Bu vizyon doğrultusunda yapılan iş kolu aşağıdaki sektörlerle hizmet etmektedir:

**Tekstil Sektörü:** Standart ve yüksek viskoziteli polyester polietilen tereftalat ve polibütlen tereftalat polimer ürünleri öncelikle iplik ve elyaf, sonrasında da bunlardan mamul dokuma, örme kumaşlar ve dokusuz tekstil yüzeyleri haline getirilmektedirler.

**Endüstriyel Sektörler:** Yüksek viskoziteli polyester polietilen tereftalat ve polibütlen tereftalat polimer ürünleri nihai kullanım yerlerine bağlı olarak yüksek dayanım gerektiren endüstriyel uygulamalarda kullanılmaktadırlar.

**Film ve Ambalaj Sektörü:** Nihai kullanım amacına uygun olarak özel üretilmiş polyester polietilen tereftalat polimer ürünleri gıdayla temas edebilen veya etmeyen film ve ambalaj malzemesi üretiminde kullanılmaktadırlar. Özellikle gıdayla temas konusunda önem arzeden bir ürün olan antimon içermeyen film tipi polyester polimerleri de ürün portföyünde yer almaktadırlar.

**Mühendislik Polimerleri:** Polibütlen tereftalat ve termoplastik elastomer polimerleri plastik enjeksiyon yöntemiyle otomotiv parçaları, elektrik-elektronik ekipmanlar, beyaz eşya ve diğer çeşitli plastik ürünlerin üretiminde kullanılmaktadırlar.

**Plastikleştirici:** SASA Plus 88 adlı fitalat içermeyen ürün PVC üretiminde plastifiyan (plastikleştirici) olarak kullanılmaktadır. Fitalat içeren kimyasal maddeler sağlığa zararlı olduklarından tehlikeli madde olarak sınıflandırıldıkları için SASA Plus 88 ürününün önemi ve sektördeki yeri giderek artmaktadır.

SASA, Özel Polimerler ve Kimyasalları ağırlıklı olarak Avrupa'ya satmakla birlikte iç piyasaya, Ortadoğu'ya, Kuzey Amerika ve Asya Kıta'larına da ürün vermektedir.



**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

## **1.5. Vizyon, Misyon ve Kurumsal Değerler**

### **Vizyon**

SASA, Türkiye'nin ilk ve en büyük polyester-polimer üreticisi, Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgesinin lideri olarak, sürdürülebilir büyüme bakış açısıyla Türkiye'yi dünyanın en büyük ilk üç polyester üreticisinden biri haline getirmeyi, petrokimya yatırımları ile birlikte küresel ölçekte önde gelen oyuncularından biri olmayı hedeflemektedir.

### **Misyonumuz;**

- Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak,
- Çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, müşterilerimiz, pay sahiplerimiz ve toplumumuz başta olmak üzere tüm paydaşlarımız için değer yaratmak,
- Bu değeri kurumsal ve toplumsal sorumluluk ilkeleri doğrultusunda bütün paydaşlarımız ile adil biçimde paylaşmak,
- Yenilikçilik ruhunu koruyarak kendimizi sürekli geliştirmektir.

Toplumun bugünkü gereksinimlerini karşılarken gelecek kuşaklara yeşil ve temiz bir dünya bırakma sorumluluğunun bilincinde, canlı ve cansız tüm doğal varlıkları saygın bir bütün olarak kabul ederiz.

### **Değerlerimiz;**

Yerel ve küresel etik değerlere uyumlu çalışmayı ilke edinen SASA'nın benimsediği yol gösterici temel değerler şunlardır:

- Irk, etnik köken, dil, din, kanaat, cinsiyet ayrımcılığı yapmamak,
- Temel insan haklarına, çocuk haklarına, hayvan haklarına saygı duymak ve bu hakları ihlal ettiği bilinen taraflarla ilişkiye girmemek,
- Kurumsal vatandaşlık bilinciyle topluma hizmet etmek,
- Çevresel sürdürülebilirliği bütün faaliyet alanlarında gözetmek ve paydaşlarının çevresel sorumluluk bilincini artırmak,
- Çevre dostu teknolojileri kullanmak, bunların gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemek,
- Çalışanlar, tedarikçiler, müşteriler, pay sahipleri ve toplum için en yüksek değeri yaratmak,
- En yüksek güvenlik standartlarıyla faaliyette bulunmak,

### **Etik Anlayışımız;**

Şirket iş etiği kuralları oluşturulmuş ve uygulamaya alınmıştır. Çalışanların bu kurallar hakkında bilgilendirilmesi, kuralların Şirket iç iletişim portalında yayımlanması, basılı kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır.

#### **A. Dürüstlük**

Tüm iş süreçlerimizde ve ilişkilerimizde doğruluk ve dürüstlük öncelikli değerlerimizdir. Çalışanlarla ve tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizde doğruluk ve dürüstlikle hareket ederiz.

#### **B. Gizlilik**

Gizli ve özel bilgiler; SASA'ya ait rekabet açısından dezavantaj yaratabilecek bilgileri, ticari sırları, henüz kamuya açıklanmamış mali ve diğer bilgileri, personel özlük haklarına ait bilgileri ve üçüncü şahıslarla akdedilen "gizlilik anlaşmaları" çerçevesindeki bilgileri kapsar. SASA çalışanları olarak; müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve çalıştığımız diğer ilgili kişi ve kuruluşların gizliliklerine ve özel bilgilerinin korunmasına özen gösteririz. Şirket'in

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU**

faaliyetlerine ilişkin gizli bilgileri korur, bu bilgileri sadece Şirket amaçları doğrultusunda kullanır; bu bilgileri sadece belirlenen yetkiler dahilinde ilgili kişilerle paylaşırız. Bizim için, Şirket'e ait her türlü gizli bilginin içeriden sızdırılması suretiyle, borsalardan hisse alım satımı da dahil herhangi bir ticari menfaat elde edilmesi (insider trading) kesinlikle kabul edilemez. Şirket'ten ayrılırken de görevlerimiz nedeniyle haiz olduğumuz gizli bilgi ve belgeler ile proje, yönetmelik, vb. çalışmalarını dışarı çıkarmayız.

***C. Kişisel Verilerin Korunması***

İşçi, işyerinde işveren veya işveren vekillerine, çalışanlara, alt işveren çalışanlarına, müşterilere, tedarikçilere, üçüncü kişilere, misafirlere, iş başvurusu yapanlara, stajyerlere ve Şirket faaliyetleri ile ilgili tüm gerçek kişilere ait özel ve genel nitelikli kişisel verileri, veri sahibinin ve işverenin yazılı onayı olmaksızın yazılı, sesli ya da görüntülü olarak elektronik ortamda paylaşmaz, aktarmaz, ifşa etmez, kötüye kullanmaz ve bu yolla şahsi çıkar sağlayamaz.

***D. Çıkar Çatışması***

Şirket kaynaklarının, adının, kimliğinin ve gücünün kişisel fayda için kullanılması, kurumun ismini ve imajını olumsuz etkileyebilecek durumlar Çıkar Çatışması olarak tanımlanmaktadır.

SASA çalışanları olarak, çıkar çatışmasından uzak durmayı amaçlarız. Mevcut görevimizden yararlanarak; şahsen, ailemiz veya yakınlarımızın vasıtası ile iş münasebetinde bulunduğumuz kişi ve kuruluşlardan kişisel çıkar sağlamayız. SASA dışında ek bir finansal çıkara dayalı iş aktivitesinde bulunmayız. SASA adını ve gücünü, SASA kurumsal kimliğimizi, kişisel fayda sağlamak amacıyla kullanmaktan kaçınıyoruz. Potansiyel çıkar çatışması durumunda, ilgili tarafların çıkarlarının yasal ve etik yöntemler vasıtasıyla güvenli bir şekilde korunabileceğine inandığımızda, bu yöntemleri uyguluyoruz. Tereddüte düşüğümüz durumlarda yöneticimize, İnsan Kaynakları Bölümü'ne veya Etik Danışmanımıza danışırız.

***E. Sorumluluklarımız***

Yasal sorumluluklarımızın yanı sıra; müşterilerimize, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza, tedarikçi ve iş ortaklarımıza, rakiplerimize, topluma, insanlığa ve SASA adına karşı SASA İş Etiği kuralları çerçevesinde sorumluluklarımızı yerine getirmeye özen gösteririz.

***1. Yasal Sorumluluklarımız:***

Yurt içi ve yurt dışında mevcut tüm faaliyet ve işlemlerimizi T.C. yasaları ve milletlerarası hukuk çerçevesinde yürütür, yasal düzenleyici kurum ve kuruluşlara doğru, tam ve anlaşılabilir bilgileri zamanında sunarız. Tüm faaliyet ve işlemlerimizi yürütürken, her türlü kamu kurum ve kuruluşu, idari oluşum, sivil toplum örgütü ve siyasi partilere herhangi bir menfaat beklentisi olmaksızın eşit mesafede yer alır ve bu sorumluluk bilinci ile yükümlülüklerimizi yerine getiririz.

***2. Müşterilerimize Karşı Sorumluluklarımız:***

Müşteri memnuniyeti odaklı, müşterilerimizin ihtiyaç ve taleplerine en kısa zamanda, en doğru şekilde cevap veren proaktif bir anlayışla çalışırız. Hizmetlerimizi, zamanında ve söz verdiğimiz koşullarda sunar; müşterilerimize saygı, onur, adalet, eşitlik ve nezaket kuralları çerçevesinde yaklaşırız.

***3. Çalışanlara Karşı Sorumluluklarımız:***

Çalışanların özlük haklarının tam ve doğru biçimde kullanılmasını sağlarız. Çalışanlara dürüst ve adil yaklaşır, ayrımcı olmayan, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı taahhüt ederiz.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU**

Çalışanlarımızın bireysel gelişimi için gerekli çabayı gösterir, sosyal sorumluluk bilinciyle yer alacakları uygun sosyal ve toplumsal faaliyetlere gönüllü olmaları konusunda da destekler, iş hayatı ile özel hayat arasındaki dengeyi gözetiriz.

**4. Ortaklarımıza Karşı Sorumluluklarımız:**

SASA'nın sürekliliğine öncelikle önem vererek ve ortaklarımıza değer yaratma hedefi doğrultusunda; gereksiz ya da yönetilemez riskleri almaktan kaçınır, sürdürülebilir kârlılığı amaçlarız. Finansal disiplin ve hesap verilebilirlik çerçevesinde hareket eder, Şirket'in kaynak ve varlıkları ile çalışma zamanımızı verimlilik ve tasarruf bilinciyle yönetiriz. Rekabet gücümüzü arttırmaya ve büyüme potansiyel olan ve bağlanan kaynağa en yüksek getiriyi sağlayacak alanlarda yatırım yapmaya özen gösteririz. Kamuya yaptığımız açıklamalarda ve hissedarlarımıza; mali tablolarımız, stratejilerimiz, yatırımlarımız ve risk profilimiz ile ilgili zamanında, doğru, tam ve anlaşılabilir bilgi veririz.

**5. Tedarikçi/İş Ortaklarımıza Karşı Sorumluluklarımız:**

İyi bir müşteriden beklendiği şekilde adil ve saygılı davranır, yükümlülüklerimizi zamanında yerine getirmek için gerekli özeni gösteririz. İş yaptığımız kişi ve kuruluşlar ile iş ortaklarımızın gizli bilgilerini özenle koruruz.

**6. Rakiplerimize Karşı Sorumluluklarımız:**

Etkin bir şekilde, sadece yasal ve etik olan alanlarda rekabet eder, haksız rekabetten kaçınırız. Toplum içinde hedeflenen rekabetçi yapının sağlanmasına yönelik çalışmalarını destekleriz.

**7. Topluma ve İnsanlığa Karşı Sorumluluklarımız:**

Demokrasinin, insan haklarının ve çevrenin korunması; eğitim ve hayır işleri, suç ve yolsuzlukların ortadan kaldırılması bizim için çok önemlidir. İyi bir vatandaş olma bilinciyle toplumsal konularda öncü olarak duyarlı bir şekilde hareket eder; sivil toplum örgütlerinde, kamu yararına olan hizmetlerde, bu konularda uygun faaliyetlerde rol almaya çalışırız. Türkiye'nin ve uluslararası proje yürüttüğümüz ülkelerin gelenek ve kültürlerine duyarlı davranırız. Rüşvet veya maksadı aşan bedelde hediye vb. ürün ve hizmetler vermeyiz ve kabul etmeyiz.

**8. "SASA" Adına Karşı Sorumluluklarımız:**

İş ortaklarımız, müşterilerimiz ve diğer paydaşlarımız profesyonel yeterliliğimiz ve dürüstlüğümüz sayesinde bize güvenmektedirler. Bu itibarımızı en üst düzeyde tutmaya çalışırız.

Hizmetlerimizi Şirket politikaları, profesyonel standartlar, verdiğimiz taahhütler ve etik kurallar çerçevesinde sunar, yükümlülüklerimizi yerine getirmek için gerekli özveriye gösteririz. Profesyonel olarak yetkin olduğumuza ve olacağımıza inandığımız alanlarda hizmet vermeye özen gösterir, doğruluk ve meşruiyet kriterlerine uyan müşteriler, iş ortakları ve çalışanlar ile çalışmayı amaçlarız.

Toplum ahlakını zedeleyen, çevreye ve toplum sağlığına zarar verenlerle çalışmayız.

Kamu önünde ve dinleyenlerin, Şirket'i temsilen konuştuğumuzu düşündüğü alanlarda, kendi görüşlerimizi değil, sadece Şirket'in görüşlerini ifade ederiz.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

Şirket’i risk altında bırakabilecek karmaşık durumlarla karşılaştığımızda, öncelikle, ilgili personele, uygun teknik ve idari danışma prosedürlerini izleyerek danışırız.

### 1.6. Yönetim Kurulu

Görevde bulunan Yönetim Kurulu Üyeleri isimleri ile özgeçmişleri aşağıda verilmiştir.

Adı Soyadı	İcracı Olup Olmadığı	Görevi
İbrahim Erdemoğlu	İcracı	Yönetim Kurulu Başkanı
Ali Erdemoğlu	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet Erdemoğlu	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Şeker	İcracı	Yönetim Kurulu Üyesi
İrfan Başkır	İcracı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Kemal Öz	İcracı	Yönetim Kurulu Üyesi
Güven Kaya	İcracı	Yönetim Kurulu Üyesi
Kadir Bal	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Haci Ahmet Kulak	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ayten Topalkara	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Servi Sebe	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

#### İbrahim ERDEMOĞLU

##### Yönetim Kurulu Başkanı

**Görev Süresi: 07.04.2023-07.04.2024**

1962 yılında Adıyaman Besni’de doğdu. İlkokul, ortaokul ve liseyi Gaziantep’te bitirdi. Üniversite eğitimini Karadeniz Teknik Üniversitesi Fizik Bölümü’nde tamamladı. Baba mesleği halıcılığa 1983 yılında alınan tek tezgahta başladı. Üniversite eğitimi sırasında başladığı halı ticaretine, okul bittikten sonra da devam etti. Bugün dünya markası olma yönünde emin adımlarla ilerleyen Merinos ve Dinarsu markalarını da bünyesinde bulunduran Erdemoğlu Holding A.Ş.’nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

#### Ali ERDEMOĞLU

##### Yönetim Kurulu Başkan Vekili

**Görev Süresi: 07.04.2023-07.04.2024**

1959 yılında Adıyaman Besni’de doğdu. İlkokulu Besni’de bitirdi. Eğitimine devam etmeden küçük yaşlarda baba mesleği olan kilim ve halı tezgahlarının başında çalışmaya başladı. Üretim bütünü kademelerinde bulundu. Merinos’un dününde ve bugününde büyük emekleri bulunan Ali Erdemoğlu, Merinos Halı San. ve Tic. A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de sürdürmektedir.

#### Mehmet ERDEMOĞLU

##### Yönetim Kurulu Üyesi

**Görev Süresi: 07.04.2023-07.04.2024**

1985 yılında Gaziantep’te doğdu. İlkokul, ortaokul ve liseyi Gaziantep’te bitirdi. Üniversite eğitimini 2010 yılında mezun olduğu Koç Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünde tamamladı. Kariyerine ilk olarak Erdemoğlu Holding A.Ş. bünyesindeki şirketlerden Merinos Mobilya Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.’de başladı. Dinarsu İmalat ve Ticaret T.A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

**Mehmet ŞEKER**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

**Görev Süresi: 07.04.2023-07.04.2024**

Gaziantep doğumlu olan Şeker, ilk, orta ve lise eğitimini Gaziantep'te tamamladı. Çukurova Üniversitesi Tıp Fakültesi'nden mezun oldu. 1993 yılından bu yana Erdemoğlu Holding A.Ş. bünyesinde çeşitli görevlerde bulundu. 24 ve 25. Dönem T.B.M.M. üyeliği yaptı. Halen Erdemoğlu Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyeliği yapmaktadır.

**İrfan BAŞKIR**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

**Görev Süresi: 07.04.2023-07.04.2024**

1969 yılında Kayseri, Pınarbaşı'nda doğdu. İlk, orta ve lise eğitimini Kayseri, Pınarbaşı'nda tamamladı. Erciyes Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun oldu. 1993 yılından itibaren Sasa Polyester Sanayi A.Ş. bünyesinde Şirket Genel Müdürlüğü dahil çeşitli görevlerde bulundu.

**Mustafa Kemal ÖZ**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

**Görev Süresi: 07.04.2023-07.04.2024**

1974 yılında Hatay'da doğdu. Üniversite eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya bölümünde lisans ve yüksek lisans olarak tamamladı. Çukurova Üniversitesi Kimya bölümünde de doktorasını tamamlayan Mustafa Kemal Öz, 1999 yılından bu yana Sasa Polyester Sanayi A.Ş. bünyesinde çeşitli görevlerde bulundu. Halen Şirket Genel Müdürlüğü görevini de yürütmektedir.

**Güven KAYA**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

**Görev Süresi: 07.04.2023-07.04.2024**

1970 yılında Ankara'da doğdu. Üniversite eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya bölümünde lisans ve yüksek lisans olarak tamamladı. 1996 yılından bu yana Sasa Polyester Sanayi A.Ş. bünyesinde çeşitli görevlerde bulundu. Halen Şirket Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

**Kadir BAL**

**Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)**

**Görev Süresi: 07.04.2023-07.04.2024**

Kadir Bal 1966 yılında Kayseri ilinin Yahyalı ilçesinde dünyaya gelmiştir. 1984 yılında Yahyagazi Lisesinden birincilikle mezun olmuştur. 1989 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden lisans derecesini, 2000 yılında ise University of Ottawa'dan işletme (finans) dalında yüksek lisans derecesini almıştır. 2020 yılı Mart ayında kamudan (T.C. Ticaret Bakanlığı) emekli olmuştur. Sayın Bal, kamuda, Dış Ticaret Uzman Yardımcılığı ve Uzmanlık görevlerinin yanı sıra, İthalat Genel Müdürlüğü Daire Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı, Ottawa Ticaret Müşavir Yardımcısı, Vaşington Ticaret Başmüşaviri, Anlaşmalar Genel Müdür Vekili, İthalat Genel Müdürü ve Müsteşar Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

**Haci Ahmet KULAK**

**Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)**

**Görev Süresi: 07.04.2023-07.04.2024**

1969 Yılında Adıyaman ili Besni ilçesinde doğdu. Üniversite öğrenimini Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlayarak 1995 yılında Serbest Muhasebecilik mesleğine başlayan Kulak 2001 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanını almaya hak kazandı. Muhasebe alanında yaklaşık 27 yıllık tecrübeye sahip olan Kulak, 2014 yılında Bağımsız Denetçi, 2017 yılında ise Bilirkişilik unvanını almaya hak kazanmıştır.2017 yılında Gaziantep Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde Yüksek Lisans öğrenimini tamamlamıştır. Meslek hayatı boyunca köklü firmalarda mali danışmanlık ve bağımsız denetim hizmetlerinde bulunmuştur.

**Ayten TOPALKARA**

**Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)**

**Görev Süresi: 07.04.2023-07.04.2024**

1965 yılında Uşak'ta doğdu. Uşak Lisesini tamamladıktan sonra, Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme bölümünden 1988 yılında mezun oldu. 1994-1999 yılları arasında Muhasebe Müdürlüğü ve Danışmanlık görevi ile çalıştığı firmadan ayrılan Topalkara, Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Ofisi açtı. 2003-2020 yılları arasında Mali İşler Müdürü ve Mali İşler Direktörü olarak çeşitli firmalarda çalışmıştır.

**Servi SEBE**

**Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)**

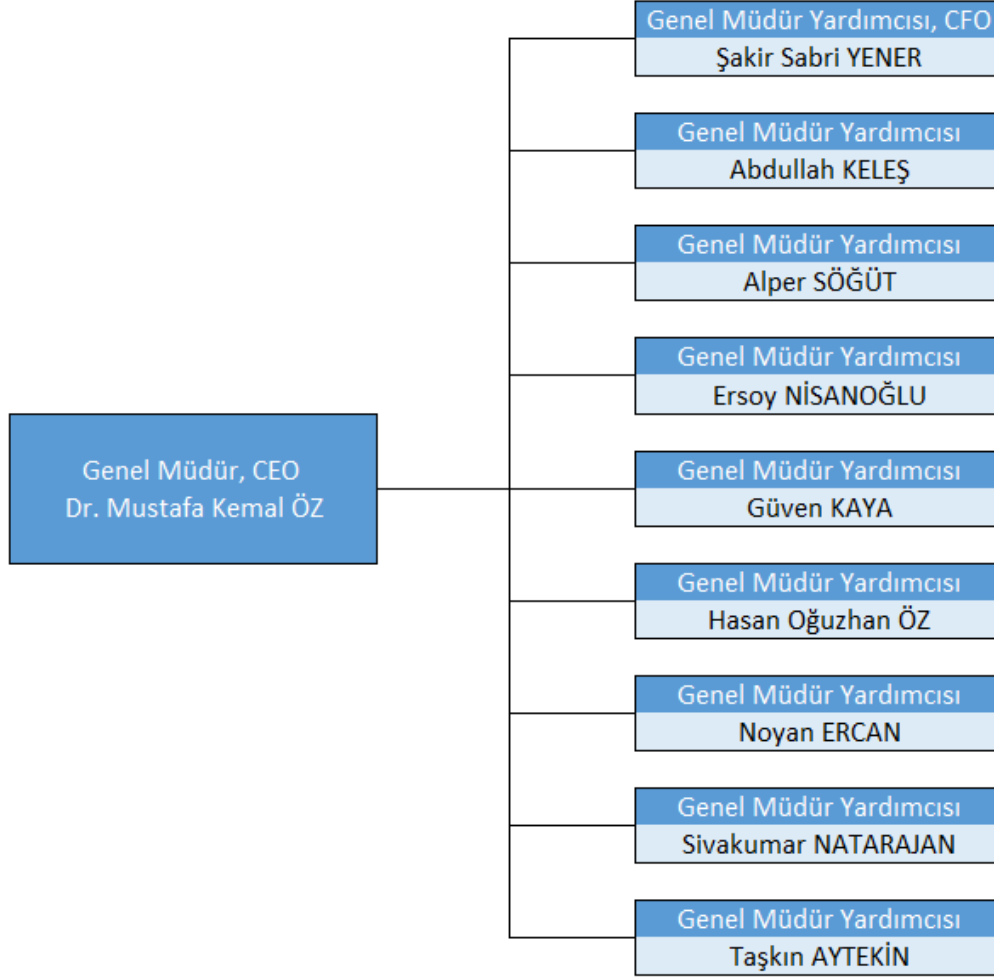
**Görev Süresi: 07.04.2023-07.04.2024**

1964 yılında İskenderun'da doğdu.İskenderun Lisesini tamamladıktan sonra, 1983 yılında girdiği Çukurova Üniversitesi İktisat (İngilizce) bölümünden 1988 yılında mezun oldu. 1992 yılında başladığı iş hayatında Yönetmen ve Portföy Yöneticiliği dahil çeşitli görevlerde çalışmıştır

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin Bağımsızlık Beyanları internet sitemizde Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Duyuruları sekmesinde yer alan ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) açıklanan “Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı” içinde yer almaktadır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

**1.7. Organizasyon Yapısı ve Üst Yönetim Görev Dağılımı**



**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

## **2. 2023 YILI GELİŞMELER ve FAALİYETLER**

### **2.1. Sektör Analizi**

2023 yılının üçüncü çeyreğinde sektöre yön veren en önemli konulardan birisi hiç şüphesiz Çin Halk Cumhuriyeti başta olmak üzere Dünya üretiminin çok önemli bir kısmının yapıldığı Uzakdoğu coğrafyasındaki talep durumu ve piyasa beklentileri olmuştur. Dünya Polyester üretim kapasitesinin yaklaşık %60'ının bulunduğu Çin Halk Cumhuriyeti'nde, iç talebin oldukça zayıf olması ve devlet destekli politikalara rağmen istenilen seviyeye gelememesi, bu coğrafyadaki birçok üreticiyi ihracat odaklı hareket etmeye mecbur bırakmıştır.

Dünya ticaretindeki genel yavaşlamanın etkisi ile beraber pandemi dönemindeki piyasa reflekslerine göre arttırılan ekipman ve gemi sayısına bağlı olarak oldukça düşük seviyede seyreden küresel navlun fiyatları da Uzakdoğu ülkeleri ile rekabeti oldukça zorlu hale getirmiştir. Dolayısıyla yılın bu döneminde polyester dünyası, Uzakdoğu üreticileri ile çok ciddi rekabete girmek zorunda kalmıştır. Bu ağır rekabetin sonucu olarak özellikle Avrupalı polyester üreticilerin üretiminde daralmalar yaşanması beklentiler arasındadır.

Kimya sektörü için 2023 yılının üçüncü çeyreğin ciddi handikaplarından bir tanesi de dalgalı seyreden petrol fiyatları olmuştur. Üçüncü çeyreğin içinde brent petrol fiyatları 75 usd/varil ile 95 usd/varil arasında yaklaşık %30'uk bu dalgalanma piyasanın alım iştahını kapatmakla beraber oyuncuların ileriye yönelik pozisyon almasını da güçleştirmiştir.

Enflasyonist ortam sektörü etkileyen bir diğer etmendir. Yüksek enflasyon ve buna bağlı olarak merkez bankalarının yüksek faiz politikası nihai talebi kısmakta ve finansa erişimi zorlaştırmakta ve finansman maliyetlerini arttırmaktadır. Bu durum tüm üreticileri, sadece ihtiyacı kadar hammadde alıp hem hammadde, hem de nihai üründe çok daha düşük stok seviyelerinde faaliyet göstermeye zorlamaktadır.

Bu dönemde sektörle ilgili en önemli gelişmelerden biri de Avrupa Komisyonunun Çinli Pet resin üreticilerine karşı açtığı anti dumping soruşturmasıdır. Pet şişe üretiminde kullanılan resinler ile ilgili dosyadaki muhtemel ilk önlemlerin, önümüzdeki dönem içerisinde açıklanması beklenmekle birlikte, SASA başta olmak üzere tüm Avrupalı üreticiler açısından bu konu önem arz etmektedir.

### **2.2. Üretim Faaliyetleri**

2023 yılının ilk dokuz ayında geçen yılda olduğu gibi özellikle üretim süreçlerimizdeki iyileştirmeler ve atık yönetim sistemimizin "0" atık üzerine kurularak maksimum düzeyde atık oluşumunu önleyici ve atıkların geri kazanımı ile tekrar kullanımını sağlayacak projeler üretilmesi ile önemli ölçüde verimlilik arttırıcı fırsatlar yaratılmıştır.

İşletmelerimizde üretim süreçlerinde verimliliklerin arttırılması, kayıp zamanların minimize edilmesi için yapılan iyileştirme çalışmaları ve buna paralel olarak istatistiksel proses kontrol metotlarının geniş ölçüde uygulanmaya başlanmış olması, üretimimizde katma değeri arttırıcı rol oynamıştır.



**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

Geçmiş yıllarda başlayan Enerji Verimliliği, Sürdürülebilirlik, Kurumsal Risk Yönetimi, Renovasyon, İnovasyon, İnsana Yatırım gibi birçok konuda fark yaratan projeler üzerinde çalışmalarımız devam etmiş ve sürdürülebilir bir çerçevede katkı sağlamaya devam etmektedir.

ISO 9001 kalite yönetim sistemleri ve süreç yönetimi, ISO 50001 Enerji yönetim sistemi, ISO 31000 Kurumsal risk yönetimi sistemleri, 5S, PSRM ve TPM gibi Şirket'e katma değer yaratan başarılı faaliyetlerimize geçen yıllarda olduğu gibi bu yılda iç ve dış eğitim etkinliğimiz ile sürekli yenileşim felsefemizi katarak yoğun şekilde yürütmekteyiz.

Bölgemizde Şubat 2023'te meydana gelen depremler ve artçı sarsıntılar sonrasında, üretim birimlerinde hasar ya da üretimde ve sevkiyatta aksamaya yol açan herhangi bir olumsuzluk meydana gelmemiş olmasına rağmen, üretim hattının güvenliğinin sağlanması ve böylece tedarikin sürdürülebilirlik ilkesi doğrultusunda devam edebilmesi için DMT (dimetil tereftalat) üretim hattının ayrıntılı bir şekilde incelenmesi ve gerek görülen noktalarda en uygun şekilde bakım ve/veya gerekirse değişiklik yapılması için 22 Şubat 2023 tarihinden başlamak üzere DMT hattında üretime ara verilmiş, yapılan bakım ve onarım çalışmalarının ardından tesis 17 Nisan 2023 tarihinde tekrar devreye alınmıştır.

### Üretim Miktarları (Ton)

Ana ürün guruplarımızdaki üretim miktarları karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

Ürün Grubu	2023/9	2022/9	Değişim (ton)	Değişim (%)
Polyester Cips	338.872	412.550	-73.678	-18%
Polyester Elyaf	286.607	318.555	-31.948	-10%
Poy	242.200	238.573	3.627	2%
Dmt	80.655	150.190	-69.535	-46%
Polyester İplik	122.082	112.067	10.015	9%

### Kapasite Bilgileri

PTA bazlı üretimde Monoetilenglikol (MEG) ile PTA işlenerek polimerizasyon tesislerine sevk edilmekte ve buralarda sıvı polimer elde edilmektedir. Şirket'in 1.085.000 ton/yıl'ı PTA bazlı üretim kapasitesi mevcuttur. Petrokimya niteliğinde olan DMT tesisinde ise, hammaddeler paraksilen ile methanolden başlayarak DMT üretilmektedir. İşletmelerin ihtiyacı olan DMT sıvı olarak, yine hammadde olan Monoetilenglikol (MEG) ile işlenmek üzere polimerizasyon tesislerine sevk edilmekte ve buralarda sıvı polimer elde edilmektedir. Şirket'in 280.000 ton/yıl DMT kapasitesi vardır. Şirket'in DMT ve PTA bazlı toplam 1.365.000 ton/yıl polimerizasyon kapasitesi mevcuttur.

Elyaf, filament ve polyester cips tesislerine aktarılan polimerin işlenmesi sonucu, kesik elyaf, poy, iplik ve polyester cips üretilmektedir. Poy üretiminin bir bölümü iplik işletmesinde tekstüre iplik şeklinde işlenerek piyasaya arz edilmekle birlikte poy olarak da satışı gerçekleştirilmektedir.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

Şirket'in yaklaşık olarak 510.000 ton/yıl elyaf, 397.000 ton/yıl poy, 178.000 ton/yıl iplik ve 548.500 ton/yıl polyester cips, 24.000 ton/yıl SSP cips kapasitesi mevcuttur. Şirket'in, 2023 yılının ilk dokuz ayında polimerizasyon kapasite kullanım oranı %77 olarak gerçekleşmiştir (2022 yılı: %83).

### **2.3. İş Sağlığı İş Güvenliği ve Çevre (SHE) Faaliyetleri**

Sasa Polyester Sanayi A.Ş.'de SHE birimi çalışmaları, herkesin sağlıklı ve emniyetli bir çevrede çalışmasının ve doğal çevreyi korumasının önemine ve bu hususun Şirket başarısının bir parçası olduğuna inanılarak sürdürülmektedir.

Atıkların azaltılması ve geri dönüşüm oranının artırılması SASA'nın temel performans kriterleri olarak belirlenmiştir ve SASA'nın değer yarattığı alanlar arasında; atık, atıksu ve enerji yönetimi konularında gerçekleştirdiği birçok proje yer almaktadır.

2023 yılının ilk dokuz ayında da, sürdürülebilirlik çalışmalarının bir sonucu olarak, anaerobik sistemde arıtılan atık sularından Biogaz (Metan/CH<sub>4</sub>) elde edilmiştir. Yenilenebilir enerji kaynağı olan Biogaz yakılarak buhar haline getirilmiş ve tasarruf sağlanmıştır.

Sasa Polyester Sanayi A.Ş., tüm faaliyetlerinde ve süreçlerinde sürdürülebilir gelişim odağının yanı sıra, çevresel ve sosyal sorumluluklarının farkında olarak ve iş sağlığı ve emniyeti konularındaki yasal yükümlülüklerine uyarak hareket etmeye ve kaynak verimliliğine en üst düzeyde hassasiyet göstermeye devam edecektir.

### **2.4. Yatırımlar**

Adana ili Yumurtalık bölgesinde yapılması planlanan Petrokimya yatırımına destek olarak mevcut üretim tesislerinin bulunduğu Adana yerleşkesinde; yatırım bedeli yaklaşık 1,21 Milyar USD olan ve 1,6 Milyon ton/yıl kapasiteli PTA Üretim Tesisi Yatırımı devam etmektedir. 2023 yılı dördüncü çeyreğinde devreye alınması planlanan bu tesisten bugünkü fiyatlarla ilave yıllık 225 Milyon USD civarında FAVÖK sağlanması beklenmektedir.

Şirket tarafından yatırım bedeli tahmini 150 Milyon USD, yıllık 330.000 ton kapasiteli tekstil cipsi, şişe cipsi, pet cipsi üretim tesisi yatırım kararı alınmış olup bu yatırımın 2024 yılı üçüncü çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.

Şirket tarafından yatırım bedeli tahmini 400 Milyon USD olan, yıllık 367.500 ton kapasiteli Elyaf Üretim tesisi yatırım kararı alınmış olup yatırımın 2024 yılı üçüncü çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.

Gelecek kuşaklara yeşil ve temiz bir dünya bırakma sorumluluğumuz ve sürdürülebilirlik ilkelerimiz kapsamında, Şirketimizin Adana merkez sahasındaki binaların çatılarına kurulan Çatı Öztüketim Güneş Enerjisi Santrali (GES) montajı tamamlanmış ve üretime başlanmıştır. Yatırım tutarı 11,35 Milyon USD'ye ulaşan santralin resmi kabulüne ilişkin süreçler, yasal prosedürlere uygun olarak devam etmektedir. Yıllık 28.000 MWh enerji üretimi sağlayacak olan söz konusu GES ile Şirketimizin mevcut yıllık elektrik tüketiminin yaklaşık %4 ile %5'i aralığındaki miktarının karşılanması beklenmektedir.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU**

Adana yerleşkesinde kurulan GES projesi dışında ayrıca, Gaziantep ili Şehitkâmil ilçesinde bulunan araziler üzerine yaklaşık 25 Milyon USD değerinde toplam 40.000 kWp santral gücünde Arazi GES yatırımı yapılmasına karar verilmiştir. 2024 yılı üçüncü çeyreğinde tamamlanması beklenen projeden sağlanacak enerji, Şirketimizin mevcut yıllık elektrik enerjisi tüketiminin yaklaşık %10'una tekabül etmektedir.

Şirket'e tahsis edilen Yumurtalık yatırım alanında, 2026 yılı ilk yarısında tamamlanması planlanan, ciroya katkısının bugünkü şartlarla 1,2 Milyar USD, yatırım bedelinin ise 1,5 Milyar USD olması beklenen 1 Milyon ton/yıl kapasiteli Propilen (PDH tesisi) Üretim Tesisi kurulması ile ilgili Şirket ile Honeywell UOP arasında lisans, teknik hizmet ve garanti anlaşmaları imzalanmıştır.

## **2.5. Ar-Ge Faaliyetleri**

SASA; tüm paydaşlarına değer yaratacak, sürdürülebilir ve çevreye duyarlı özel ürünler başta olmak üzere, güçlü olduğu kurumsal yetkinlik alanlarında yeni ürün ve iş kollarının geliştirilmesine yönelik Ar-Ge faaliyetlerini 2023 yılının ilk dokuz ayında da sürdürmüştür.

Şirket 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun kapsamında; T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilen Ar-Ge merkezi belgesine sahiptir.

İçinde bulunduğu sektörün rekabetçi ve hızlı değişen koşullarında, müşteri ve pazar ihtiyaçlarını detaylı değerlendirerek teknik olanakları ile birleştiren SASA, sahip olduğu bilgi birikimi ve üstün teknolojiyi yeni iş fırsatları yaratma ve geliştirme çalışmalarında etkin bir biçimde kullanmıştır.

Proje çalışmaları,

- Polyester bazlı polimerler alanında büyüme ve yeni özellikli polimer çözümleri geliştirilmesi,
- Elyaf alanında büyüme ve ürün portföyü optimizasyonu,
- Diğer kuruluşlarla işbirliği yapılarak yeni iş alanlarının geliştirilmesine dönük büyüme

şeklinde özetlenecek ana Şirket stratejileri doğrultusunda sürdürülmüştür.

2023 yılının ilk dokuz ayında da özellikle sürdürülebilir, yeni yerel ve uluslararası yönetmelikler doğrultusunda çevreye ve insana duyarlı “dost” yeni ürünlerin geliştirilmesi için kaynak ayrılmış ve yıl içerisinde özel polimerler sınıfında birçok özel ürünün ticarileştirilerek müşterilerimize sunulması için çalışmalar devam ettirilmiştir. Bu kapsamda rapor tarihi itibarıyla geliştirilen ürünlerin Şirket'in toplam satışları içerisindeki payı yaklaşık %5,33 seviyelerindedir. (2022 yılı:%7,4)

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

### **Özel Polimerler ve Kimyasallar**

**PTA bazlı polimerler:** DMT bazlı polimer ürünlerinde sektör lideri olan SASA, 2015 yılı içerisinde “Müşteri odaklı ÜRGE” hedefleri kapsamında PTA bazlı polimer ürün portföyünü oluşturmuş, ambalaj ve tekstil başta olmak üzere farklı kullanım alanlarına yönelik ürünlerin geliştirme çalışmalarını tamamlayarak ticarileştirmiştir. Müşteri odaklı ÜRGE anlayışımız doğrultusunda 2023 yılının ilk dokuz ayında da ürün geliştirme çalışmalarımız devam etmiştir.

**Düşük erime noktalı polimerler:** SASA 2015 yılı içerisinde, mevcut düşük erime noktalı polimer ürünleri portföyünü, müşteri talepleri doğrultusunda farklı kullanım alanları için farklı katkı maddeleriyle; farklı kristallenme özelliklerinde, farklı camsı geçiş ve erime sıcaklıklarına sahip homopolimer ve kopolimerler geliştirerek genişletmiştir. 2023 yılının ilk dokuz ayında da çalışmalarımız devam etmiştir.

**Tekstil tipi ağır metal içermeyen polimerler:** Polimerlerin üretiminde süreci başlatmak ve devam etmesini sağlamak üzere kullanılan kimyasallara “katalist” adı verilir. Polimerlerdeki ağır metal içeriği, özel kullanım alanları söz konusu olduğunda tercih edilmezler. Gıda ambalajları için sektörün ilk ağır metal içermeyen polimerlerini ticari olarak üreten SASA, 2014 yılında ağır metal içermeyen katalist sistemi ile geliştirdiği tekstil tipi polimerlerin de üretimine başlamıştır. 2023 yılının ilk dokuz ayında da, ağır metal içermeyen tekstil tipi polimerlerin özelleştirilmesi yapılarak, kullanım alanları genişletilmiştir.

Bundan sonra yapılacak olan tüm ürün ve proses geliştirme faaliyetlerimiz, polyester bazlı ve polyester dışı polimer ve kimyasallar, elyaf ve iplik ürünlerinde yeni iş alanları ve pazarlarda artı değer yaratabilmek amacı ile teknolojik yetkinliklerimiz çerçevesinde odaklanacaktır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

**2.6. Finansal Sonuçlar ve Oranlar**

<b>Başlıca Finansal Göstergeler (Milyon TL)</b>					
	2023/9	2022/9	2021/9	2020/9	2019/9
Net Satışlar	26.485	24.037	8.907	3.088	1.956
Brüt Kâr	5.419	6.053	1.857	600	207
Faaliyet K/Z	3.986	4.614	1.618	495	178
FAVÖK	4.218	4.833	1.786	631	201
Net Kâr/Zarar	4.645	8.008	1.407	(54)	964
FAVÖK Marjı (%)	15,9	20,1	20,1	20,4	10,3
Net Kâr Marjı (%)	17,5	33,3	15,8	(1,7)	49,3

<b>FİNANSAL ORANLAR</b>		2023/9	2022/9
<b>Likidite Oranları</b>			
Cari Oran		0,65	0,72
Likidite Oranı (Asit Test Oranı)		0,36	0,23
Nakit Oranı		0,07	0,07
<b>Faaliyet Oranları</b>			
Alacakların Devir Süresi (Gün)		21	9
Mamul ve Ara Mamul Stok Devir Süresi (Gün)		19	12
Aktif Devir Hızı		0,27	0,55

<b>Finansal Yapı Oranları</b>		2023/9	2022/9
Toplam Yüküml./ Özsermaye		2,36	2,32
Toplam Yük./ Toplam Aktif		0,70	0,70
Kısa Vadeli Borçl./ Toplam Aktif		0,35	0,44
Uzun Vadeli Yükümlülük / Toplam Aktif		0,35	0,25
Özkaynaklar/ Toplam Aktif		0,30	0,30
Faizleri karşılama rasyosu: FAVÖK / Faiz Giderleri		1,39	5,09
<b>Karlılık Oranları</b>			
Toplam Aktif Karlılığı : Net Dönem Kârı / Toplam Aktif		0,05	0,18
Özsermaye Karlılığı : Net Dönem Kârı / Özsermaye		0,16	0,61
Brüt Kâr Marjı : Brüt Kâr / Net Satışlar		0,15	0,19
Net Kâr Marjı : Net Kâr / Net Satışlar		0,18	0,33

Şirket'in nakit ve finansal borçları, borçların vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri sürekli takip edilmektedir. Olağan takipler dışında finansal yapının iyileştirilmesi açısından öngörülen bir önlem bulunmamaktadır.

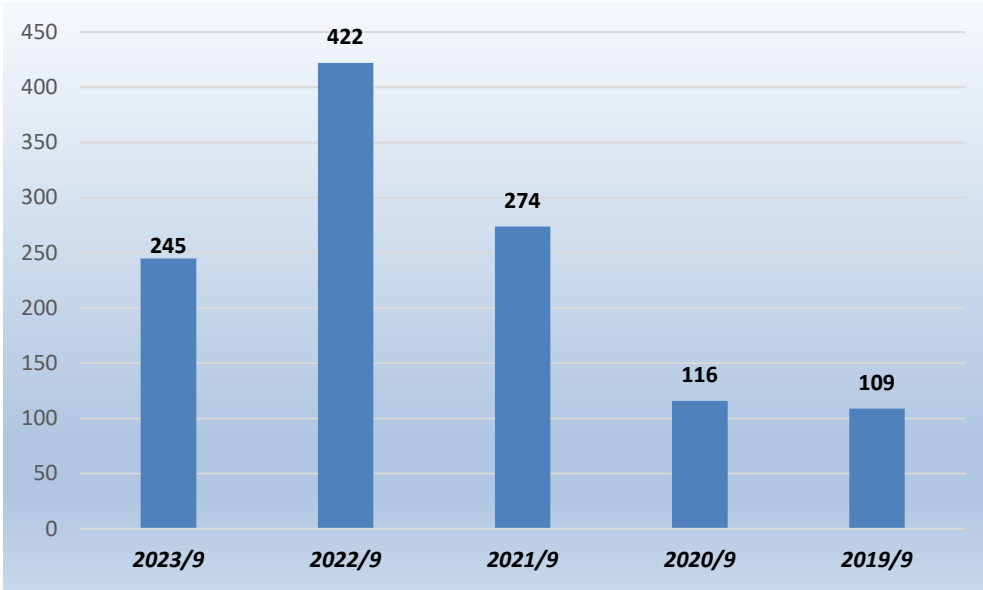
**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

### Ürün Satış Miktar ve Gelirleri

Ana ürün gruplarımızdaki satış miktarları ve gelirleri karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

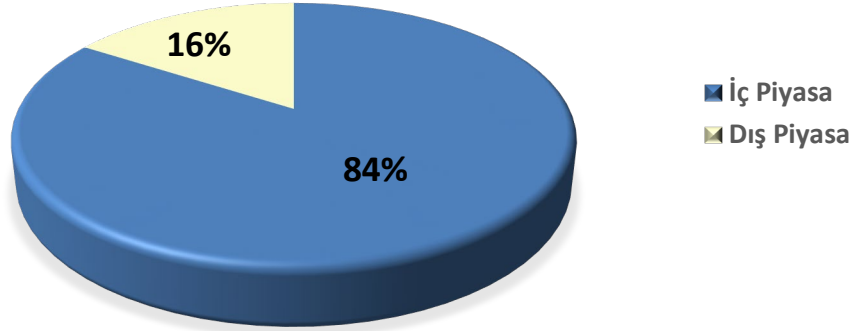
	Ocak-Eylül 2023		Ocak-Eylül 2022	
	Miktar (Ton)	Tutar (BinTL)	Miktar (Ton)	Tutar (BinTL)
<b>Polyester Cips</b>	336.067	8.915.337	361.556	9.186.892
<b>Polyester Elyaf</b>	291.411	8.575.817	310.761	7.891.530
<b>Poy</b>	136.916	4.075.777	115.733	2.966.895
<b>Polyester İplik</b>	111.830	4.333.947	110.002	3.553.012
<b>Dmt</b>	15.219	498.433	17.170	368.455
<b>Diğer</b>	6.792	86.102	6.999	70.346
<b>Toplam</b>	898.235	26.485.413	922.221	24.037.130

### İhracat (FOB milyon USD)

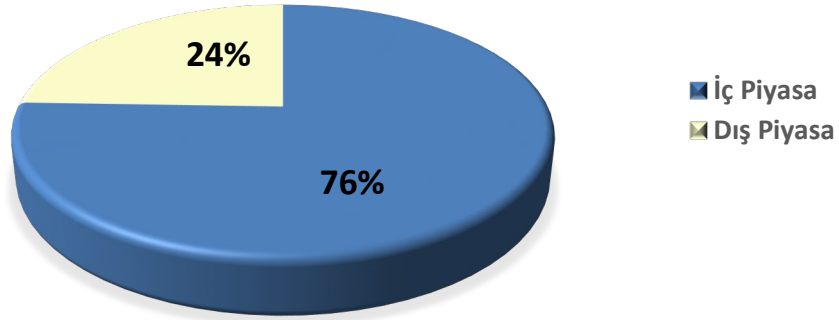


**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

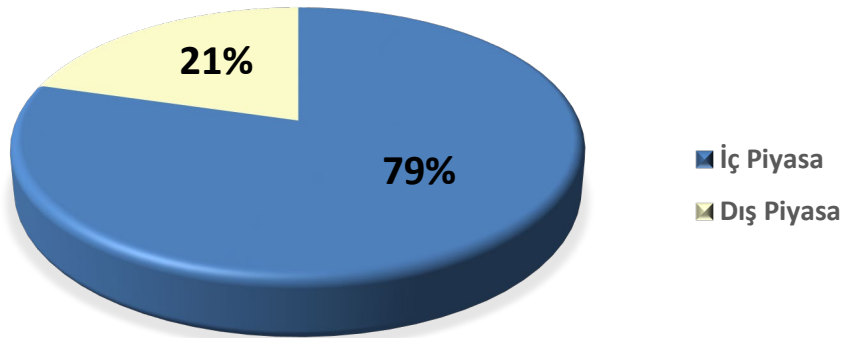
**1 Ocak – 30 Eylül 2023 Dönemi Elyaf, İplik ve Poy Satış Miktarlarının Dağılımı**



**1 Ocak – 30 Eylül 2023 Dönemi Polyester Cips Satış Miktarlarının Dağılımı**

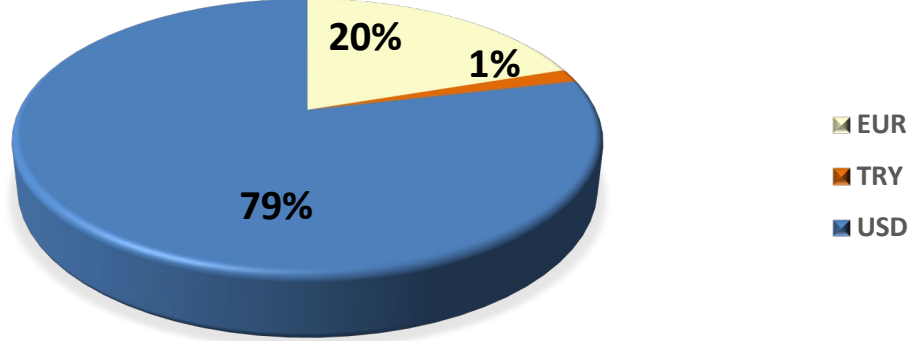


**1 Ocak – 30 Eylül 2023 Dönemi Tüm Satış Miktarlarının Dağılımı**



**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

**1 Ocak – 30 Eylül 2023 Dönemi Satış Gelirlerinin Para Birimi Cinsinden Dağılımı**



### 2.7. Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri

SASA; eko-inovatif ürün ve prosesler geliştirme gibi birçok konuda Türkiye’de ilklere imza atmakta ve sürdürülebilir ürün ve hizmetler sunmaktadır. Bunun yanı sıra Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda topluma karşı görev ve sorumluluklarını yerine getirmek için çalışmalar yürütmekte; ayrıca Kızılay, AFAD ve Çocuk Esirgeme Kurumu gibi STK’lara bağışlarla katkıda bulunmaktadır.

#### Eğitime destek:

- 2017 yılından beri sürdürdüğümüz burs programımız ile çalışanlarımızın üniversite öğrenimi gören çocuklarına burs imkanı sunulmaktadır.
- Üniversitelerin kariyer merkezleriyle iletişime geçerek iş ilanları yayınlanmakta, ayrıca Türkiye’nin önde gelen üniversitelerinin teknik, gezi veya konferans talepleri karşılanarak SASA’nın endüstrideki tecrübesinin iş hayatına hazırlanan gençlerimize aktarılmasına katkıda bulunmaktadır.

#### Kuluçka Merkezi:

- ADANA OSB Müdürlüğü’nün Kuluçka Merkezi kütüphanesi kurulmuş olup ayrıca mentörlük hizmeti verilerek sanayinin gelişimine katkı sağlanmaktadır.

#### İşkur Kursiyer Yetiştirme Programı:

- İşkur kapsamında adaylara 3 aylık eğitimler verilmekte ve eğitim sonrasında istihdam fırsatları sağlanmaktadır.

#### Proje Çalışmaları:

- Polyester bazlı polimerler alanında insan sağlığı ve çevreye duyarlılığı açısından yeni özellikli polimer çözümleri geliştirmek üzere projeler yürütülmektedir.

#### Sasa Hatıra Ormanı:

- Adana Orman İl Müdürlüğü ile yapılan protokol kapsamında; Adana Aladağ İlçesine 200 hektar, Osmaniye Kadırlı ilçesine 600 hektar araziye, yanan ormanlarımız için SASA Çalışanları ve Orman İşletmesi çalışanları ile beraber SASA Hatıra Ormanı’na fidan dikimi yapılmıştır. 17 Mayıs 2023 tarihinde SASA Hatıra Ormanı’nın ilk bakımları yapılmıştır.



**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU**

Diğer Sosyal Faaliyetler:

- Şirket, Adana’da Seyhan Belediyesi ile 4 kreş, 1 gündüz bakım evi, 1 havuz kompleksi yapımı hakkında protokol imzalamış olup eğitime ve spora katkısı devam etmektedir.

### **3. KURUMSAL YÖNETİM**

#### **3.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Faaliyet Esasları**

Şirket Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilen en az 5 en fazla 12 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil edilir. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde tanımlanan icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. Yönetim Kurulu Üyeleri’nden dördü bağımsız üye olup Yönetim Kurulu üyeleri Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi en çok üç yıldır. Süresi biten üye yeniden seçilebilir. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu açılan üyelik için yeni üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurulun onayına sunar. Bu üye selefinin kalan süresini tamamlar.

Şirket Esas Sözleşmesi’nin 13. maddesi gereği Yönetim Kurulu Üyelerinin kendi aralarında yaptıkları vazife taksimi sonucunda, Sayın İbrahim Erdemoğlu Yönetim Kurulu Başkanı, Sayın Ali Erdemoğlu Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinden Sayın Servi Sebe, Ayten Topalkara ve Hacı Ahmet Kulak Yönetim Kurulu kararı ile Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliğine atanmıştır. İlişkili mevzuat uyarınca yapılan bu görevlendirmeler dışında yönetim kurulu üyelerinden herhangi birine belirli bir konuda herhangi bir özel yetki tahsis edilmemiş, özel bir sorumluluk verilmemiştir.

Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ile Esas Sözleşme ve diğer ilgili mevzuatla tayin ve tespit edilen yetkilere sahiptir. Şirket Yönetim Kurulu’nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri esas sözleşmede tanımlanmıştır.

Şirket Esas Sözleşmesi’nde Yönetim Kurulu toplantılarına ilişkin hükümlere yer verilmekte olup bu doğrultuda Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının günleri ve gündemi, başkan veya vekili tarafından belirlenmekte ve başkan veya vekilinin çağrısı üzerine toplanılmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konular, gerekli çalışmaları yapabilmeleri amacıyla Yönetim Kurulu Üyelerine önceden iletilmektedir.

2023 yılının ilk dokuz ayında Yönetim Kurulu toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. 2023 yılının ilk dokuz ayında 57 adet fiziki toplantı yapılmış olup bu toplantılara katılım oranı %100 olarak gerçekleşmiştir. Alınan kararların tamamına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri katılmış ve Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, 2023 yılının ilk dokuz ayında Kurul tarafından kendilerine Türk Ticaret Kanunu 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda izin verilmekle birlikte, Şirket ile kendisi veya başkası adına işlemler yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU**

### **3.2. Yönetim Kurulu Komiteleri**

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi mevcuttur. Yönetim Kurulu'nun mevcut yapılanmasında ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmadığından Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi söz konusu komitelere ilişkin görevleri de yerine getirmektedir.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komiteler'deki üyelerin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresiyle paraleldir. Komiteler, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini takiben yeniden oluşturulur.

Şirket'in 4 adet Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi bulunmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden Servi Sebe ve Ayten Topalkara üç komitede, Hacı Ahmet Kulak dört komitede, Kadir Bal ise bir komitede yer almaktadır.

Komiteler, kuruldukları günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir. Komiteler kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Komiteler'de, 2023 yılının ilk dokuz ayında hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti</b>
Servi Sebe	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hacı Ahmet Kulak	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ayten Topalkara	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Bülent Yılmazel	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulunun “Kurumsal Yönetim İlkeleri” doğrultusunda üçü Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmak üzere dört üyeden oluşur. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, SASA Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesine yardımcı olmak amacıyla oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim, Sasa Polyester Sanayi A.Ş.'nin etik değerlerine dayalı, içeriye ve dışarıya karşı sorumlu, riziko bilinçli, kararlarında saydam ve sorumlu, paydaşlarının menfaatini gözeten, sürdürülebilir başarı hedefli yönetim sürecidir. Komite, Kurumsal Yönetim İlkelerinin Sermaye Piyasası Kurulu ve diğer uluslararası kabul görmüş kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda belirlenmesi için SASA Yönetim Kurulu'na öneride bulunur ve tavsiyeler oluşturur.

Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları Başkan'ın uygun göreceği yerde yılda en az dört defa yapılır. Her yıl başında Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ait yıllık toplantı takvimi, Komite Başkanı tarafından belirlenip tüm üyelere duyurulur. Başkan'ın uygun göreceği diğer kişiler de, toplantılara katılabilirler.

Yönetim Kurulu'nun mevcut yapılanmasında ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmadığından söz konusu komitelere ilişkin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

**Denetimden Sorumlu Komite**

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Servi Sebe	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Haci Ahmet Kulak	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ayten Topalkara	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite Başkan ve Üyesi Kurumsal Yönetim ilkeleri gereği bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin amacı; Sasa Polyester Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlama, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve grubun başta sermaye piyasası mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, kurumsal yönetim ilkelerine ve etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olmak ve adı geçen konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektir. Denetimden Sorumlu Komite; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Şirket Yönetim Kurulu'na sunar.

Denetimden Sorumlu Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanmaktadır. Toplantılarında genel olarak İç Denetim tarafından yapılan çalışmaların ve Yönetim Kurulu sunumunun gözden geçirilmesi, Bağımsız Denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, Mali tabloların gözden geçirilmesi, İş Etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri konularını gündem maddesi yapılmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite 2023 yılının ilk dokuz ayında tüm üyelerin katılımıyla 4 adet fiziki toplantı gerçekleştirmiş ve Yönetim Kurulu'na kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini içeren 4 adet rapor sunmuştur. Komite toplantılarında; iç denetim tarafından yapılan çalışmaların ve yönetim kurulu sunumunun gözden geçirilmesi, bağımsız denetim firmasının seçimi ve alınacak hizmetler, bağımsız denetim çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların gözden geçirilmesi konuları gündem maddesi yapılmıştır.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Servi Sebe	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Haci Ahmet Kulak	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ayten Topalkara	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu'nun 15 Ağustos 2013 tarihli kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite, SASA Yönetim Kurulu'na atanan, biri Başkan olmak üzere üç üyeden oluşur. Komite Başkanı, SASA Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal her türlü riskin tanımlanması ve erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, bunların uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Komite, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az altı kez toplanmaktadır. Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az altı defa yapılır.

#### **Sürdürülebilirlik Komitesi**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti</b>
Kadir Bal	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hacı Ahmet Kulak	Komite Başkan Vekili	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Kemal Öz	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Güven Kaya	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Ayten Döğür	Komite Koordinatörü	Üye Değil
Hidayet Gök	Çalışma Grupları Koordinatörü	Üye Değil
Ali Öz	Komite Raportörü	Üye Değil
Şakir Sabri Yener	Komite Üyesi	Üye Değil
Alper Söğüt	Komite Üyesi	Üye Değil
Ersoy Nisanoğlu	Komite Üyesi	Üye Değil
Sivakumar Natajaran	Komite Üyesi	Üye Değil
Bülent Yılmazel	Komite Üyesi	Üye Değil
Hasan Oğuzhan Öz	Komite Üyesi	Üye Değil
Levent Özgen	Komite Üyesi	Üye Değil
Mustafa Kemal Yıldırım	Komite Üyesi	Üye Değil
Taşkın Aytekin	Komite Üyesi	Üye Değil
Ahmet Atıcı	Komite Üyesi	Üye Değil

Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde 2 Ekim 2020 tarihli değişikliği ile yayımlanan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" düzenlemesi ve İklim Değişikliği Hareketi kapsamında ülkemiz tarafından da imzalanan Paris Anlaşması çerçevesinde, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları esas alınarak Sasa Polyester Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 13 Aralık 2021 tarih ve 64 sayılı kararı ile Sürdürülebilirlik Komitesi (Komite) kurulmuştur.

Komite, Şirket'in çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarında ürettiği değeri artırarak sürdürülebilirlik stratejisini oluşturmayı, sürdürülebilirlik alanında politikalarını, bilimsel tabanlı hedeflerini belirlemeyi ve bu kapsamlardaki uygulamalarını yürütmeyi, izlemeyi ve denetlemeyi amaçlamaktadır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU**

Komite, Yönetim Kurulu'nun onayı ile oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite en az 12 (on iki) en fazla 24 (yirmi dört) üyeden oluşur. En az bir yönetim kurulu üyesinin komitede bulunması esastır. İlk komite toplantısında, komite üyeleri tarafından başkan, başkan vekili, çalışma grupları koordinatörü, komite koordinatörü ve bir raportör seçilir. Komite toplantılarına başkanın katılmadığı durumda; komite başkan vekili, her ikisinin de katılmadığı durumlarda ise Genel Müdür toplantıya başkanlık yapar. Komite'nin koordinasyonunu Komite koordinatörü sağlar. Komitede alınan kararlar doğrultusunda belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri, stratejileri ve politikaları, vb. Şirket'in sürdürülebilirlik raporları için veri olarak kabul edilir. Komite'nin aldığı kararların uygulanmasını Çalışma Grupları gerçekleştirmektedir. Çalışma Gruplarının koordinasyonu ve komite ile iletişimi Çalışma Grupları Koordinatörü tarafından yönetilir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu kararı aranmaksızın mevcut komitenin kararıyla komiteye yeni üye alınabilir.

Komite, toplantı esaslı ile çalışır. Komite, yılda en az iki kez olmak üzere, ihtiyaç görülen zamanlarda toplanır. Toplantı tarihi ve toplantı gündem maddeleri, komite üyelerine Komite Koordinatörü tarafından en az yedi iş günü önceden elektronik ortamda bildirilir. Komite toplantıları üye sayısının en az yarısının katılımı ile gerçekleştirilir. Komite başkanı, başkanvekili veya Genel Müdür'ün en az birinin katılımı esas olup, bu kişilerin en az birinin katılmadığı durumlarda toplantı ertelenir. Komite kararları salt çoğunluk ile alınır. Eşitlik halinde Komite Başkanı'nın oyu iki oy sayılır.

Raportör, komite toplantılarında alınan kararları içeren raporu, toplantının yeri, zamanı ve katılan üye bilgilerini de içerecek şekilde yazılı olarak tutar ve katılımcılar tarafından imzalanmasını sağlar. Hazırlanan bu raporu, komite ve çalışma grupları ile elektronik ortamda paylaşır ve arşivler. Bu kararlar sürdürülebilirlik raporu hazırlanırken dikkate alınır.

Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü kişiyi veya çalışanı toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite, alınan kararları Komite Başkanı/Komite Başkan Vekili aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlamakla yükümlüdür.

***Komitenin Görev ve Sorumlulukları***

Şirket'in, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda;

- Sürdürülebilirliğin Şirket yapısına entegre edilmesi amacıyla çalışmalar yürütmek ve projeler geliştirmek,
- Sürdürülebilirlik konusunda ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip etmek,
- Sürdürülebilirlik stratejisini, hedeflerini, yol haritalarını ve politikalarını oluşturmak,
- Sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim konularında riskleri pro-aktif bir şekilde yöneterek Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi ve politikasına yön vermek,
- İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında iş süreçlerinde karbon salımını azaltmaya yönelik projeler geliştirmeyi desteklemek ve hayata geçirilmesini sağlamak,
- Şirket'in sürdürülebilirlik ile ilgili yol haritasını ve uygulamalarındaki gelişmeleri takip etmek, hedefler koymak, bu doğrultuda performans ölçütlerini belirlemek, hedefler doğrultusunda performansı denetlemek ve Şirket'in tüm ilgili birimlerinin sürece aktif katılımını sağlamak,

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

- Çalışmalar kapsamında Şirket bünyesinde oluşturduğu Çalışma Grubunu yetkilendirmek ve koordine etmek,
- Sürdürülebilirlik politikasını, hedeflerini, uygulamalarını, çalışma esaslarını, yönetim sistemlerini düzenli olarak gözden geçirerek yeniden düzenlemek, yürütmek, izlemek ve denetlemek gerekli durumlarda Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak,
- Şirket sürdürülebilirlik politikası ve hedefleri doğrultusunda tüm Şirket çalışanlarının bilgilendirilmesini sağlamak ve çalışanların bu politikaları içselleştirmesi yönünde çalışmalar yapmak,
- Şirket sürdürülebilirlik stratejisi, politikası ve uygulamaları hakkında tüm paydaşlar için paydaş katılımının gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Çalışma çıktılarının Şirket sürdürülebilirlik politikaları ve Şirket beklentileri ile örtüşmesini sağlamak,

Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında yer alır.

Komite yılda en az bir defa faaliyetleri ve çıktıları hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirir. Şirket komitenin belirlediği sürdürülebilirlik politikası ve hedefleri doğrultusunda tüm paydaşların bilgilendirilmesini sağlar. Çalışanların bu politikaları içselleştirmesi hakkında çalışmalar yapar.

Şirket internet sitesinde Yönetim Kurulu Komiteleri başlığı altında Sürdürülebilirlik Komitesi Tüzüğü paydaşların bilgisine sunulmuştur.

### **3.3. İnsan Kaynakları**

#### ***İnsan Kaynakları Politikamız***

Değişen ve gelişen Şirket'in vizyonu ve stratejileri doğrultusunda temel hedefimiz SASA'nın; sürdürülebilir rekabetçi avantaj kazanmada ihtiyaç duyduğu kalibresi yüksek, kuruma bağlı ve Şirket amaçlarına yönelmiş, SASA'da çalışmaktan gurur duyan, değişim / gelişim odaklı bir takım yaratılması ve sürekli çalışma barışının sağlandığı etkin bir organizasyon yapısına kavuşturulmasıdır.

SASA, strateji ve hedeflerinin gerçekleşmesinde; değişime açık, sürekli gelişim içerisinde olan çalışanları ile uzun dönemli birlikteliğin, Şirket kültürünün, bilgi birikiminin ve Şirket'in ana değerlerinin korunmasının, başarıya ulaşmanın temel unsuru olduğuna inanır ve bu doğrultuda insana yatırım yapar.

Strateji ve hedeflerinde sürdürülebilir bir başarının sağlanması doğrultusunda, rekabet avantajı yaratacak bir organizasyona sahip olmasını sağlamak üzere;

- Organizasyon, insan kaynakları sistem ve süreçlerinin sürekli gözden geçirilmesi ile ihtiyaçlar doğrultusunda yapılandırılır,
- Şirket'i geleceğe taşıyacak, nitelikli iş gücü organizasyona kazandırılır ve bu doğrultuda kültürel çeşitlilik de desteklenir,
- Çalışanların pozisyonlarıyla ilgili yetkinlik, bilgi ve becerilerinin sürekli gelişimini ve potansiyellerini gerçekleştirmelerini sağlamak üzere kişisel ve mesleki gelişim faaliyetleri organize edilir,

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

- Kurumsal ve bireysel gelişim hedeflerini destekleyecek şekilde; yöneticilerin, çalışanların performansını, açık bir iletişim ortamında, düzenli olarak izledikleri ve gelişim sorumluluklarını üstlendikleri etkin bir performans yönetimi yürütülür,
- Kritik pozisyonların organizasyonel başarı planı kapsamında yüksek potansiyelli ve nitelikli personel tarafından yedeklenmesi sağlanır,
- Çalışanlar için; Şirket ve kendileri ile ilgili konularda düzenli bilgi paylaşımının yapıldığı, katılımcı bir yönetim yaklaşımıyla kendilerinin ve temsilcilerinin görüşlerini açıklıkla ifade edebildikleri platformlar oluşturulur,
- Eşit (cinsiyet, din, dil vb. ayrımların yapılmadığı) ve adil çalışma ortamının sağlanmasına ilişkin kuralları da içeren SASA İş Etiği Değerleri tüm çalışanlara uygulanır,
- Çalışanların, güvenli ve sağlıklı şekilde, potansiyellerini sergileyebilecekleri, değişime açık bir çalışma ortamında kurumsal bağlılıklarını artıracak uygulamaların ve yaklaşımların geliştirilmesi suretiyle, ortak bir Şirket kültürü oluşturulur.

### ***İşe Alma ve Yerleştirme***

Şirket'in beyaz yakalı çalışana yönelik olarak, İş Ailesi Modeli ile iş büyüklüğü ve ücret yapısını belirleyen bir kademe yapısı uygulanmaktadır. İşe alım süreci, İş Ailesi Modeli çerçevesinde belirlenen rol tanımları ve sorumluluk alanları doğrultusunda, İşe Alma ve İşten Ayrılış Yönetmeliği'ne göre yürütülmektedir.

Açık olan pozisyonun nitelikleri ile Şirket değerlerine uygun, gelişime ve değişime açık, özgüveni ve değişim cesareti yüksek, iyi eğitilmiş, yaptığı işte fark yaratacak yetkinliklere sahip nitelikli işgücünü, eşit işe eşit fırsat sağlanması ilkesi doğrultusunda Şirket'e kazandırmak üzere işe alım süreçlerimizi gerçekleştirmekteyiz.

### ***Ücretlendirme ve Yan Menfaatler***

- Sendikalı çalışanın çalışma koşulları ve ücretlendirme sistemi, işçi sendikaları ve işveren arasında, örgütlülüğü destekleyen bir yönetsel yaklaşımla imzalanan toplu sözleşmeler ile düzenlenir.
- Beyaz yakalı çalışanın ücret sistemi ise, iş değerlemesi sonuçları ve piyasa verileri dikkate alınarak oluşturulmuştur.

### ***Yan Menfaatler (Beyaz Yakalı)***

Belirli kademedeki pozisyonlarda görev yapan beyaz yakalı çalışana; işveren katkılı bireysel emeklilik sigortası uygulaması, hayat sigortası, tüm çalışanlar için ferdi kaza sigortası ile yemek ve servis olanakları sunulmaktadır.

### ***Eğitim ve Kişisel Gelişim Programları***

SASA İnsan Kaynakları olarak, çalışanlarımızın bireysel farkındalıklarını ve performanslarını artıran, yaratıcı gelişimlerini destekleyen projelere, etkinliklere katılımlarını sağlayacak bir organizasyonel iklimin oluşturulması önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

### ***Oryantasyon Programı***

Yeni işbaşı yapan beyaz yakalı çalışanın birimleri ve Şirket'i tanıması ile çalışanlarla tanışmasını sağlamak amacıyla düzenlenen ve personelin Şirket'in bütün birimlerinde ve tüm vardiyalarda fiilen bulunması ile tamamlanan yaklaşık 6 aylık programdır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

***Şirket İçi Eğitim Programı***

İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre, Teknik, Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001 / 27001 / 50001 vb.), SASA İş Etiği Kuralları vb. eğitimleri içeren, zorunlu olarak alınması gereken eğitim programlarıdır. Ayrıca 5S Felsefesi, Yönetim Sistemi Bilgilendirme Eğitimleri (ISO 14001 /ISO 45001 /FSSC 22000 v.b) eğitimler de çalışanlarımıza verilen eğitimlerdir.

***Kişisel Gelişim Programları***

Çalışanların bireysel gelişim alanları ve yürütmekte oldukları işin gerekleri doğrultusunda düzenlenen, kişisel ve profesyonel gelişim programlarıdır.

***Mesleki Gelişim Eğitimleri***

Çalışanların bilgi ve becerilerini artırmak suretiyle, mesleki gelişimlerini sağlamak amacıyla katıldıkları sertifikasyon, seminer, kurs formatında verilen Şirket dışı eğitimlerdir.

**Personel Bilgileri**

30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 4.334 kişidir. (31 Aralık 2022: 4.743 kişi)

30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla personelimizin merkez ve merkez dışı birimlere göre dağılımı şu şekildedir :

Adana Merkez	4.313	Kişi
İskenderun	17	Kişi
İstanbul	2	Kişi
Ankara	2	Kişi
<b>TOPLAM</b>	<b>4.334</b>	<b>Kişi</b>

Şirket bünyesinde çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanmamıştır. 2023 yılının ilk dokuz ayında ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

**3.4. Kurumsal Risk Yönetimi**

Şirket, Kurumsal Risk Yönetimini, geçmişten gelen tecrübesi, bilgi birikimi ve sahip olduğu enerjiye de inanarak ve ISO 31000 / Risk Yönetimi – Prensipler ve Kılavuzlar Standardı'na dayanarak, SASA Kurumsal Risk Yönetimi Yönetmeliği'ne göre takip etmektedir.

***Amaç;***

Şirket bünyesinde karşılaşılan veya potansiyel olarak öngörülen riskleri tanımlamak, değerlendirmek, raporlamak ve uygun stratejileri oluşturmak amacıyla Kurumsal Risk Yönetimi sistemlerinin oluşturulmasını, etkin olarak uygulanmasını ve Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesinin güvence altına alınmasını sağlamaktır.

Bu sayede aşağıdaki faydaların kazanılması hedeflenmektedir :

- Şirket genelinde risk farkındalığının sağlanması, Şirket'in belirlenen risk iştahı doğrultusunda reaktif yönetim yerine proaktif bir yönetim yapılarak sürprizlerin en aza indirgenmesi,
- Risklere bağlı olarak karşılaşılabilecek kayıpların ve maliyetlerin azaltılması,
- Gelir istikrarı ve beraberinde sürdürülebilir büyümenin sağlanması,
- Sosyal sorumluluk faaliyetleri dahilinde Şirket itibar ve güvenin geliştirilmesi,



**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU**

- Yasal düzenlemelere uyumun sürekliliğinin sağlanması,
- Şirket'in varlığının ve/veya operasyonlarının kesintisiz devam etmesi için Kurumsal Risk Yönetimi kültürünün geliştirilmesi.

***Kapsam;***

Sasa Polyester Sanayi A.Ş. bünyesinde Kurumsal Risk Yönetimi konusundaki tanımların, içeriğin, işleyişin, ilgili organizasyonun ve sorumlulukların tanımlanması ve belirlenmesidir.

Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarında; Şirket genelinde faaliyet gösteren tüm fonksiyonlarda, tüm süreçlere ait finansal, operasyonel, stratejik ve çevresel risk unsurlarını kapsayacak şekilde uygulanır.

***Risk Yönetimi Politikası***

Sasa Polyester Sanayi A.Ş. dünyaya açık entegre bir polyester ve kimyasallar üreticisi olarak tüm paydaşlarına en yüksek değeri sağlayabilmek için;

- Varlıkların değerlerinin korunması, operasyonel güvenlik ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanan, stratejik hedeflerle uyumlu bir Risk Yönetimi Sistemi oluşturulması ve uygulanmasını,
- Tüm süreç ve fonksiyonlardaki potansiyel risklerin öngörülebilmesi, yönetilmesi, izlenmesi, gerekli faaliyet planlarının önceden oluşturulması ve sürekli iyileştirilmesini,
- Faaliyetlerdeki tüm risk düzeylerini göz önünde tutarak, riskleri ortadan kaldırma veya kabul edilebilir ve uygulanabilir seviyeye düşürmek için Risk Yönetimi ile ilgili sorumlulukların belirlenmesini,
- Sistem hedeflerinin çalışanlara iletilmesini, net bir şekilde anlaşılmasını ve bunun için iletişim kanallarının açık tutulmasının sağlanmasını,
- Üst Yönetim tarafından politikanın ve sistemin periyodik olarak gözden geçirilmesini ve sürekliliğinin sağlanmasını,
- Belirlenen risklerin yönetimi için gerekli her türlü kaynak ihtiyacının temin edilmesini,
- Yürürlükte bulunan yasa, tüzük ve yönetmeliklere uyulması ve etkileşimde bulunduğu çevre, müşteri, tedarikçi ve çalışanlarına karşı sorumluluklarının yerine getirilebilmesini sağlayan bir anlayışı benimsemiştir.

**3.5. İç Denetim ve İç Kontrol**

İç denetim ve iç kontroller, Şirket faaliyetlerinin, hizmetlerinin ve yönetim sistemlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, Şirket'in risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve Şirket'in kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

Yönetim sistem beklentilerinin sürdürülebilirliği, belgelendirme süreçlerinin devamlığı için gerekli eğitimlerini tamamlamış iç denetim ekipleri ile belirli periyotlarda iç denetimler gerçekleştirmektedir. Tüm denetim raporları yönetim gözden geçirme toplantılarında üst yönetime sunulmakta ve değerlendirilmektedir.

İç denetimin ve iç kontrollerin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla yürütülür. Denetimden Sorumlu Komite, faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri, Denetim Komitesi Başkanı'na sunar.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU**

Denetim Komitesi düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görmektedir.

Her yıl tüm süreçlere ilişkin riskler gözden geçirilerek denetlenecek süreçler belirlenmektedir. Şirket içerisinde oluşturulan Denetim Eksenini ile denetlenebilir süreçler tespit edilmiş olup doğal risk faktörleri ve iç kontrol sistemlerinin durumlarına göre bakiye risk skorları belirlenmiştir.

Denetim Raporları çerçevesinde görülen iç kontrol eksiklikleri ile ilgili olarak Şirket yöneticileri tarafından alınan aksiyonlar daha sonradan takip edilmiş, risk seviyesine etkisi gözlemlenerek alınan aksiyonların yeterliliği sorgulanmıştır.

### **3.6. Şirket'in Stratejik Hedefleri**

Birinci önceliğimiz, personelimizin emniyeti ve sağlığı, çevre (işletmemizin bulunduğu bölge ve tüm çevresi), müşteri ve komşularımızdır. En önemli hedeflerimizden biri, saygı gören kurumsal vatandaş olabilmektir.

Yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefler, Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Ayrıca Şirket Yönetim Kurulu; hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını her ay düzenli olarak hazırlanan aylık raporlar vasıtasıyla gözden geçirmektedir. Bunun yanında Şirket yetkilileri tarafından hazırlanan cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılması sonuçları da Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

### **3.7. Bilgilendirme Politikası**

Şirket Yönetim Kurulu, 25 Aralık 2014 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Sermaye piyasası mevzuatındaki son değişiklikler çerçevesinde revize edilen Bilgilendirme Politikası'nı onaylamıştır. Politika, Şirket internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) aynı gün yayınlanmıştır.

Mevzuat ile belirlenen bilgi ve belgeler, özel durum açıklamaları ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) doğrultusunda hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş 6. ve 12. ay mali tabloları, dış denetimden geçmemiş 3. ve 9. ay mali tabloları Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirtilen süreler içinde kamuoyuna duyurulmak üzere KAP'a gönderilmektedir. Bu işlemler Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi tarafından yürütülmektedir. İçeriden bilgi öğrenebilecek kişiler listesi Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Grup Müdürleri, Müdürler, Bağımsız Denetleme Kuruluşu ve diğer tüm departman yöneticilerinden ibarettir.

### **3.8. Kâr Dağıtım Politikası**

Sermaye Piyasası Kurulunun 23 Ocak 2014 tarihli Resmi Gazete 'de yayınlanarak yürürlüğe giren II.19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği'nin 4'üncü maddesinde kâr dağıtım politikasında bulunması gereken hususlar açıklanmıştır. Buna göre Şirket'in mevcut kâr dağıtım politikasının, ilgili Tebliğ'de belirtilen asgari hususları içerecek şekilde aşağıdaki gibi revize edilmiş ve 2014 yılında yapılan Olağan Genel Kurul'da ortaklarımız tarafından onaylanmıştır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU**

Sasa Polyester Sanayi A.Ş. Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde; SASA'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve SASA'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabilir karın %50'si oranında nakit kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Esas Sözleşmemizin ilgili 31. maddesine istinaden Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu Kararı ile ortaklara temettü avansı dağıtılması da imkân dahilindedir. Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. SASA Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

### **3.9. İnternet Sitesi ve Faaliyet Raporu**

Şirket'in kurumsal web sitesinin adresi [www.sasa.com.tr](http://www.sasa.com.tr)'dir. İnternet sitesi Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki dilde oluşturulmuştur. Şirket'in web sitesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri 2.1.1'de sayılan bilgilere yer verilmektedir.

Faaliyet raporu Sermaye Piyasası Kurulunun 13 Haziran 2013 tarihinde 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamındaki ilkeler ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hazırlanır. Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilir ve mali tablolarla birlikte kamuya açıklanır. İnternet sitemiz [www.sasa.com.tr](http://www.sasa.com.tr) adresinde yayımlanır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

#### **4. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ**

##### **4.1. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Yönetim Kurulunun 12 Nisan 2023 tarihli kararı ile Şirket'in mevcut 15 Milyar TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 2.302.591.217 TL olan çıkarılmış sermayesinin 5.295.959.799,10 TL'ye yükseltilmesine; artırılan 2.993.368.582,10 TL'nin 2.940.766.824,35 TL tutarındaki kısmının 2022 yılı kârından, 52.601.757,75 TL tutarındaki kısmının ise olağanüstü yedeklerden karşılanmasına; ortaklarımızın elinde bulundurdukları beher hisseye %130 oranında bedelsiz hisse verilmesine karar verilmiş ve gerekli izinlerin alınması için 12 Nisan 2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kuruluna (SPK) yapılan başvuru 17 Mayıs 2023 tarihinde onaylanmıştır. Söz konusu sermaye artırımını kapsamında Şirket Esas Sözleşmesinin tadil edilmiş 8.maddesi Adana Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 29 Mayıs 2023 tarihli ve 10840 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

Yönetim Kurulunun 4 Temmuz 2023 tarihli kararı kapsamında yurt dışında ihraç edilen Paya Dönüştürülebilir Tahvil sahiplerinden 2023 Haziran ayı içinde gelen paya dönüştürme hak kullanım taleplerinin karşılanmasını teminen, Şirket çıkarılmış sermayesinin 2.582.311 TL şarta bağlı ve tahsisli olarak artırılmak suretiyle 5.295.959.799,10 TL'den 5.298.542.110,10 TL'ye yükseltilmesi ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 8. maddesinin tadil edilmesi hususunda 5 Temmuz 2023 tarihinde SPK'ye başvuruda bulunulmuştur. Başvuru SPK'nin 27 Temmuz 2023 tarihli kararı ile onaylanmış ve Esas Sözleşme değişikliği Adana Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 4 Eylül 2023 tarih, 10906 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulunun 7 Eylül 2023 tarihli kararı kapsamında yurt dışında ihraç edilen Paya Dönüştürülebilir Tahvil sahiplerinden 2023 Eylül ayı içinde gelen paya dönüştürme hak kullanım taleplerinin karşılanmasını teminen, Şirket çıkarılmış sermayesinin 23.111.684 TL şarta bağlı ve tahsisli olarak artırılmak suretiyle 5.298.542.110,10 TL'den 5.321.653.794,10 TL'ye yükseltilmesi ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 8. maddesinin tadil edilmesi hususunda 11 Eylül 2023 tarihinde SPK'ya başvuruda bulunulmuştur. Yapılan başvuru 12 Ekim 2023 tarihinde onaylanmış olup rapor tarihi itibarıyla Esas Sözleşme değişiklik süreci devam etmektedir. Esas sözleşme değişikliği ile ilgili SPK'ya 20 Ekim 2023 tarihinde başvuru yapılmıştır.

##### **4.2. Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi**

Yönetim Kurulumuzca, Denetimden Sorumlu Komite'nin tavsiyesi dikkate alınarak; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'in 2023 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere Eski Büyükdere Cad. Maslak No:1 Plaza 34398 Sarıyer/İstanbul, adresinde bulunan DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte) seçilmiştir. Yönetim Kurulu kararı 7 Nisan 2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU**

#### **4.3. Dağıtılan Brüt Kâr Payı Tutar ve Oranları**

7 Nisan 2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında; 10.589.574.000 TL tutarındaki Konsolide Net Dönem Kârından 154.777.201,28 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması, kalan 10.442.792.597,95 TL Net Dağıtılabilir Dönem Kârının 7.502.025.773,60 TL'lik kısmının Olağanüstü Yedek olarak ayrılması, 2.940.766.824,35 TL'lik kısmının ise Birinci Kâr Payı (Bedelsiz) olarak dağıtılması kararı alınmıştır. Ayrıca 52.601.757,75 TL'nin de olağanüstü yedeklerden karşılanarak ortaklarımızın elinde bulundurdukları beher hisseye toplamda %130 oranında bedelsiz hisse verilmesi hususunda 12 Nisan 2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kuruluna başvuru yapılmıştır. Başvurunun 17 Mayıs 2023 tarihinde onaylanmasını takiben İhraç Belgesi 18 Mayıs 2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) duyurulmuş, yeni paylar hak sahiplerinin hesaplarına 25 Mayıs 2023 tarihinde alacak kaydedilerek sermaye artırım işlemleri ve bedelsiz payların dağıtım işlemleri tamamlanmıştır.

#### **4.4. Çıkarılmış Pay Senetleri**

Şirket'in 5.298.542.110,10 TL olan çıkarılmış sermayesi her biri 1 kuruş itibari değerinde nama yazılı 5.298.542.110 paya bölünmüştür. Ortaklık sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirket paylarının her biri bir oya sahiptir. Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm yer almamaktadır.

#### **4.5. Çıkarılmış Tahviller**

##### **200 Milyon Avro nominal tutarlı Paya Dönüştürülebilir Tahvil**

Şirket, 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla tamamı yurt dışında nitelikli yatırımcılara olmak üzere 5 (beş) yıl vadeli 200 Milyon Avro nominal değerli Paya Dönüştürülebilir Tahvil ihracını gerçekleştirmiştir. İhraç edilen 200 Milyon Avro nominal tutarlı tahvillerin rapor tarihi itibarıyla 182,1 Milyon Avro nominal tutarlı kısmı, tahvil sahibi yatırımcıların talebi doğrultusunda paya dönüştürülerek itfa edilmiştir.

Henüz itfa edilmemiş kalan 17,9 Milyon Avro nominal tutarlı tahviller ile ilgili olarak, yönetim kurulunun 31 Ağustos 2023 tarihli kararı uyarınca aynı tarihte tahvil sahiplerine ihtiyari itfa çağrısı yapılmış ve ihtiyari itfa tarihi olarak belirlenen 2 Ekim 2023 tarihinden 10 işgünü öncesine kadar dönüştürme talebinde bulunulmayan tahvillerin anapara ve faiz tutarları üzerinden itfa edileceği duyurulmuştur.

17,9 Milyon Avro nominal tutarlı tahvil için 2023 Eylül ayı içerisinde paya dönüştürme talebi gelmiştir. Yönetim Kurulunun 7 Eylül 2023 tarihli toplantısında söz konusu taleplerin şarta bağlı sermaye artırımını yapılmak suretiyle karşılanmasına ve bu kapsamda Şirket çıkarılmış sermayesinin dönüştürme tutarı olan 23.111.684 TL arttırılmak suretiyle 5.298.542.110,10 TL'den 5.321.653.794,10 TL'ye yükseltilmesi için 11 Eylül 2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kuruluna başvuruda bulunulmasına karar verilmiştir. Yapılan başvuru 12 Ekim 2023 tarihinde onaylanmış olup dönüştürme işlemleri 20 Ekim 2023 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Bu işlemler sonucu 200 Milyon Avro nominal değerli tahvillerin tamamı itfa edilmiştir.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU**

**500 Milyon Avro nominal tutarlı Paya Dönüştürülebilir Tahvil**

Yönetim Kurulunun 13 Aralık 2022 tarihli toplantısında; tamamı nitelikli yatırımcılar satılmak üzere yurtdışında Avro cinsinden 5 (beş) yıl vadeli 500 Milyon Avro nominal değere kadar Paya Dönüştürülebilir Tahvil ihraç edilmesine karar verilmiştir. İhraç onayı için Sermaye Piyasası Kuruluna yapılan başvuru 26 Ocak 2023 tarihinde onaylanmıştır.

**TL cinsinden Erdemoğlu Holding A.Ş.'ye Tahsisli ve Şarta Bağlı Paya Dönüştürülebilir Borçlanma Aracı**

Yönetim Kurulunun 8 Haziran 2023 tarihli toplantısında; azami 4 Milyar TL'ye kadar Türk Lirası cinsinden yurt içinde halka arz edilmeksizin tamamı Şirket'in hakim ortağı Erdemoğlu Holding A.Ş.'ye tahsisli olarak satılması planlanan şarta bağlı paya dönüştürülebilir borçlanma aracı ihraç için Sermaye Piyasası Kuruluna 4 Ağustos 2023 tarihinde başvuru yapılmıştır.

**4.6. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

7 Nisan 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da; 2022 yılı içerisinde işlem tutarı 416.125.067 TL olan 7.567.426 lot pay geri alımı yapıldığı, geri alınan payların tamamının 22 Haziran 2021 tarihinde ihraç edilen paya dönüştürülebilir tahvillerin 2022 yılında paya dönüştürülerek itfa edilmesi işlemlerinde kullanıldığı, 7 Nisan 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in portföyünde geri alınmış pay senedi kalmadığı ortakların bilgisine sunulmuştur.

15 Şubat 2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulunun 14 Şubat 2023 tarihli ve 9/177 sayılı İlke Kararı çerçevesinde; SASA paylarındaki aşırı oynaklığın önlenmesi ile sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunulması ve pay sahiplerinin menfaatlerinin korunması amacıyla Sasa Polyester Sanayi A.Ş. tarafından Borsadan SASA pay geri alımı yapılmasına, Şirket iç kaynaklarından karşılanmak üzere geri alım için ayrılacak azami fon tutarının 500 Milyon TL olmasına, geri alınacak azami pay sayısının ise bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine, geri alım programının azami süresinin 1 yıl olarak belirlenmesine, geri alım programının ilk Genel Kurulda ortakların bilgisine sunulmasına karar verilmiştir.

Yukarıda bahsi geçen Yönetim Kurulu kararı kapsamında 26 Mayıs 2023 tarihinde 49,54 TL - 51,20 TL fiyat aralığından (ortalama 50,1890 TL) 1 Milyon lot pay geri alımı yapılmıştır. Bu işlemler sonucunda Şirket'in sahip olduğu SASA payları 1 Milyon lota ulaşmış olup söz konusu payların Şirket sermayesine oranı %0,019'dur (onbinde 1,9).

**4.7. Genel Kurul Toplantıları**

**Olağan Genel Kurul**

Şirket'in 2022 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 7 Nisan 2023 Cuma günü saat 11:00'de Şirket merkez adresi olan Sarıhamzalı Mahallesi, Turhan Cemal Beriker Bulvarı, No:559 Seyhan/Adana adresinde yapılmış ve %79,78 oranında hisseyi temsil eden pay sahibinin katılımı gerçekleşmiştir. Genel Kurul'a aynı zamanda elektronik ortamda (e-Genel Kurul) da katılım sağlanmıştır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU**

Genel Kurul Toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmıştır. Denetlenmiş 2022 yılı Finansal Tablolarını da içeren Faaliyet Raporu, Şirket Genel Merkezi’nde Genel Kurul tarihinden en az 3 hafta önceden pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Genel Kurul esnasında pay sahipleri soru sorma hakkını kullanmışlardır ve gündem maddeleri haricinde bir öneri verilmemiştir.

2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında özet olarak aşağıdaki kararlar alınmıştır.

- 2022 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu tasdik edilmiştir.
- 2022 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu tasdik edilmiştir.
- 2022 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tablolar tasdik edilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket’in 2022 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmiştir.
- 2022 yılı konsolide net dönem kârının 2.940.766.824,35 TL’lik kısmının bedelsiz kâr payı olarak dağıtılması kararlaştırılmıştır. Yönetim Kurulunun 16 Mart 2023 tarihli kararı uyarınca, olağanüstü yedek olarak ayrılmış olan 52.601.757,75 TL’lik kısmın da bedelsiz pay olarak sermayeye eklenmesi suretiyle mevcut 2.302.591.217 TL sermaye karşılığında pay sahiplerine toplamda %130 oranında bedelsiz pay dağıtımı yapılacağı ortakların bilgisine sunulmuştur.
- Yönetim Kurulu üyeleri İbrahim Erdemoğlu, Ali Erdemoğlu, Mehmet Erdemoğlu, Mehmet Şeker ve İrfan Başkır’a 150.000 TL; Kadir Bal’a 100.000 TL; Hacı Ahmet Kulak, Ayten Topalkara ve Servi Sebe’ye 32.000 TL aylık brüt ücret ödenmesi kararlaştırılmıştır.
- Yönetim Kurulu Üye sayısının 11 olarak belirlenmesi kararlaştırılmış ve bir yıl süreyle görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üye seçimi yapılmıştır.
- Şirket’in 2023 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ve ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmiştir.
- Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Sermaye” başlıklı 8.maddesinin “kayıtlı sermaye tavanının 15 Milyar TL’ye çıkarılması ve kayıtlı sermaye tavan süresinin 2023-2027 olarak belirlenmesi” için tadil edilmesi onaylanmıştır.
- 2022 yılı içerisinde işlem tutarı 416.125.067 TL olan 7.567.426 lot pay geri alım yapıldığı, geri alınan payların tamamının 22 Haziran 2021 tarihinde ihraç edilen paya dönüştürülebilir tahvillerin 2022 yılında paya dönüştürülerek itfa edilmesi işlemlerinde kullanıldığı, Şirket’in portföyünde geri alınmış pay senedi kalmadığı ortakların bilgisine sunulmuştur.
- 2022 yılında Şirket’in toplam 7.995.799,23 TL bağış yaptığı ortakların bilgisine sunulmuştur.
- 2023 yılında Şirket’in yapabileceği bağışlarla ilgili toplam üst sınırın 200 Milyon TL olmasına karar verilmiştir.
- 2022 yılı içinde üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek veya kefalet ve bu kapsamda elde edilen gelir veya menfaat bulunmadığı ortakların bilgisine sunulmuştur.
- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Türk Ticaret Kanunu’nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri hususunda izin verilmesi kararlaştırılmıştır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

**Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı**

2023 yılının ilk dokuz ayında olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

**4.8. Özel Durum Açıklamaları**

2023 yılının ilk dokuz ayı içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca özel durum açıklamaları ve diğer duyurular dahil olmak üzere Şirket tarafından Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (KAP) 82 adet bildirimde bulunulmuştur. Söz konusu açıklamalar zamanında yapılmış olup Sermaye Piyasası Kurulu veya Borsa İstanbul tarafından herhangi bir yaptırım uygulanmamıştır.

**4.9. Bağış ve Yardımlar**

Şirket tarafından 2023 yılının ilk dokuz ayında 4.236 bin TL bağış yapılmıştır.

**4.10. Hukuki Açıklamalar**

***Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri***

2023 yılının ilk dokuz ayında Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

***Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları***

Şirket'in faaliyetlerini ve finansal sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte devam eden dava bulunmamaktadır.

***Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Alınan Kurumlarla Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek için Alınan Tedbirler***

2023 yılının ilk dokuz ayında Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

***Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştirakler***

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

***Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalar***

2023 yılının ilk dokuz ayında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket veya Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım veya ceza bulunmamaktadır.

***Özel Denetim ve Kamu Denetimlerine İlişkin Açıklamalar***

Şirket nezdinde DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.



**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

Şirket faaliyetlerine ilişkin yetkili kuruluşlar tarafından düzenli veya münferit denetimler yapılabilmektedir. 2023 yılının ilk dokuz ayında içerisinde bu kapsamda yapılmış önemli nitelikte bir kamu denetimi bulunmamaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, Özel Denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2023 yılının ilk dokuz ayında pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

#### ***Hâkim Şirket ve Hâkim Şirkete Bağlı Şirketlerle Yapılan İşlemler***

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, SASA Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 23 Şubat 2023 tarihli "Yönetim Kurulu Bağlı Şirket Raporu"nun sonuç bölümü şu şekildedir:

"Bizce bilinen hal ve şartlara göre; 01 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 faaliyet yılında TTK'nın 199.maddesinde belirtilen hakim şirket ve hakim şirkete bağlı şirketlerle Sasa Polyester Sanayi A.Ş. arasında yapılan her bir hukuki işlemde işlemin yapıldığı anda emsallerine uygun bir karşı edim sağlanmış, normal ticari faaliyetler dışında hakim şirketin yönlendirmesi ile hakim şirket ve/veya hakim şirkete bağlı şirketler yararına olacak ve denkleştirmeyi gerektirecek bir işlem ya da alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem olmamış veya herhangi bir önlemin alınıp alınmaması nedeniyle şirket zarara uğramamıştır."

#### **4.11. İlişkili Taraf İşlemleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

İlişkili taraf işlemleri ile ilgili detaylı bilgiler Şirket konsolide finansal tablolarının 26 nolu dipnotunda bulunmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'ne tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları Genel Kurul ile belirlenir. Hak, menfaat ve ücretler toplam olarak da bilanço dipnotlarında yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin ücretlerinin 2023 yılının ilk dokuz ayında Şirket'e toplam maliyeti 24.498 bin TL'dir. 2023 yılının ilk dokuz ayında Şirket tarafından hiçbir Yönetim Kurulu üyesi ve yöneticiye borç verilmemiş, kredi kullanılmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresi uzatılmamış, şartları iyileştirilmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış ve lehine herhangi bir teminat verilmemiştir.

#### **4.12. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi**

Şirket Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Grup Müdürlüğü bünyesinde, Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi oluşturulmuştur. Bu birim Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Grup Müdürü Bülent Yılmazel'e ([bulent.yilmazel@sasa.com.tr](mailto:bulent.yilmazel@sasa.com.tr)) bağlı olarak faaliyet göstermektedir. İlgililere [yatirimci@sasa.com.tr](mailto:yatirimci@sasa.com.tr) e-posta adresi veya (322) 441 01 14 numaralı fakstan ulaşılabilir.

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde pay sahipleri ile ilişkilerin yürütülmesinden sorumludur. Bu görevler çerçevesinde, 2023 yılının ilk dokuz ayında pay sahiplerinden gelen telefon, e-mail ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde gelen sorular yanıtlanmıştır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU

## **5. KURUMSAL YÖNETİM RAPORLARI**

### **5.1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı**

Sasa Polyester Sanayi A.Ş. (SASA), Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) 3 Ocak 2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren “Kurumsal Yönetim Tebliği” kapsamındaki zorunlu ilkelere uymaktadır ve bu ilkeleri uygulamaktadır.

SPK'nin 10 Ocak 2019 tarihli ve 2/49 sayılı ilke kararında belirlenen usul ve esaslara uygun olarak hazırlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları www.kap.org.tr üzerinden kamuya duyurulmuştur. Zorunlu olmayan ilkelere uyum durumunu gösteren URF, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) internet sitesinde Şirket'e ait sayfadaki “Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu” sekmesinde; güncel kurumsal yönetim uygulamalarını gösteren KYBF ise “Kurumsal Yönetim” sekmesinde yer almaktadır.

URF ve KYBF şablonları üzerinden yapılan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, Şirket'in 2022 yılına ait finansal tabloları ve faaliyet raporu ile birlikte yönetim kurulumuzun 15 Mart 2023 tarih ve 16 sayılı kararı ile kabul edilmiştir.

SASA, SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin ‘şeffaflık’, ‘adillik’, ‘sorumluluk’ ve ‘hesap verebilirlik’ şeklindeki dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir.

SASA, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiştir.

SASA, Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun önemine inanmaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde, gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

#### *Uygulanması Zorunlu Olup Uygulanmayan İlkeler*

Şirket, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (“Tebliğ”) yer alan, uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamına uymaktadır.

#### *Uygulanması Zorunlu Olmayan İlkelerden Tam Uyum Sağlanamayan İlkeler*

-1.5.2 nolu ilke: Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir. Esas Sözleşmemizin 36. Maddesine göre azlık hakları ile ilgili esas sözleşmede hüküm bulunmaması durumunda Türk Ticaret Kanunu ve SPK hükümleri uygulanmaktadır.

-4.3.9 nolu ilke: Yönetim kurulunda kadın üye bulundurulması için hedef bir oran ve hedef zaman belirleyen bir Şirket politikası mevcut değildir. Konu yönetimin gündeminde olup kadınların yönetim kurulunda temsilini hedefleyen bir politika oluşturulmasına yönelik değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU**

-4.5.5 nolu ilke: Yönetim kurulu üye sayısı kısıtı ve komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almaktadır. Komite üyeleri, komitelerin görevleri ve çalışmalarına yeterince vakit ayırabilmektedir. Mevcut yapının komiteler arası iletişimi sağlaması ve iş birliği imkânlarını artırması nedeniyle, söz konusu ilke çerçevesinde bir değişiklik yapılması planlanmamaktadır.

-4.6.1 nolu ilke: Yönetim kurulunun kendi performansının değerlendirilmesine ilişkin yapılmış veya gelecekte yapılması planlanan özel bir çalışma bulunmamaktadır.

*Uygulanması Zorunlu Olmayan İlkelerden Kısmi Uyum Sağlanan İlkeler*

-1.3.10 nolu ilke: Genel kurul gündeminde bağış ve yardımların tamamına bir madde içerisinde, toplu olarak yer verilmiştir.

-3.1.2 nolu ilke: Tüm menfaat sahiplerinin hakları ulusal ve uluslararası hukuk normalarına uygun olarak yönetilmektedir. Şirket çalışanlarına yönelik yazılı bir tazminat politikası bulunmamakla beraber, bu konuda herhangi bir hukuki takibat ile karşılaşmamıştır.

-3.2.1 nolu ilke: Esas sözleşmede hüküm bulunmamakla birlikte, çalışanların yönetime katılımı Şirket içi uygulamalarla desteklenmektedir. Çalışanlar; periyodik toplantılar, yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirme toplantıları vasıtasıyla yönetime ve çalışma arkadaşlarına geri bildirim vermekte; sonuçlar çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşımlar ile çalışanların Şirket'in etkin yönetimini temini için gerekli katılım ve katkıları sağlanmakta olup konuya ilişkin iç düzenleme hazırlanması çalışmaları devam etmektedir.

-4.4.7 nolu ilke: Yönetim kurulu üyelerimizin Şirket dışı aldığı görevler ve gerekçesi, grup içi ve grup dışı ayrımı yapılmak suretiyle, üye seçiminin görüşüldüğü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin Şirket dışında aldığı görevler KAP'ta ve faaliyet raporlarında da açıklanmaktadır. Yönetim kurulu üyelerimiz, Şirket işleri için yeterli zamanı ayırmakta ve görevlerini aksatmamaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerimizin iş deneyimlerinin ve sektörel tecrübelerinin olumlu katkısı dolayısıyla Şirket dışında görev almalarının sınırlandırılmasına ihtiyaç duyulmamaktadır.

-4.6.5 nolu ilke: Yönetim kurulu üyeleri için genel kurulda belirlenen ücretler yıllık faaliyet raporunda açıklanmaktadır. Üst düzey yöneticilerin mali hakları ise rekabet gücü açısından ticari sır olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim vb. faydalar yıllık faaliyet raporunda toplam olarak paylaşılmakta, kişi bazında açıklanmamaktadır. Bu konuda herhangi bir değişiklik öngörülmemektedir.

Uygulanması zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum sağlanmamış olması nedeniyle 2023 yılının ilk dokuz ayında Şirket'in maruz kaldığı çıkar çatışması olmamıştır.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için; SPK tarafından 3 Ocak 2014 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğindeki düzenlemeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

## **5.2. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı**

Sasa Polyester Sanayi A.Ş. (SASA), dev bir petrokimya şirketi olma yolundaki sürdürülebilir kalkınma stratejileri doğrultusunda; Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim (ÇSY) hedeflerini odak noktasına alarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 FAALİYET RAPORU**

SASA, Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) “Kurumsal Yönetim Tebliği”nde 2 Ekim 2020 tarihinde yapılan değişiklik ile uygulamaya giren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ile belirlenen temel ilkelerin büyük çoğunluğuna uyum sağlamıştır.

SPK’nin 23 Haziran 2022 tarihli ve 34/977 sayılı ilke kararında belirlenen şablona uygun olarak hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) üzerinden kamuya duyurulmuştur. Söz konusu rapora, Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda (KAP) internet sitesinde Şirket’e ait sayfadaki “Sürdürülebilirlik Raporu” sekmesinden de ulaşılabilmektedir.

Toplumumuzun bugünkü gereksinimlerini karşılarken canlı cansız tüm doğal varlıkları saygın bir bütün olarak kabul ederek, gelecek nesiller için yeşil ve temiz bir dünya bırakmayı hedefleyen SASA; artan dünya nüfusu ve talepler doğrultusunda gelecek nesilleri ihmal etmeyen ve günümüzün ihtiyaçlarını karşılayan, doğal kaynakların varlığını sürdürebilmesi için bilinçli tüketim metotlarını ve alternatif kaynakları araştıran sürdürülebilir kalkınma yaklaşımını benimsemektedir. Bu kapsamda belirlenen hedefler ve eylemler, yapılan çalışmalar ve hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporları kurumsal web sitemizde “Sürdürülebilirlik” sekmesi altında paydaşların bilgisine sunulmaktadır.

Uluslararası bağımsız denetçi kuruluş Sustainalytics’in Şirket nezdinde yürüttüğü Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) performans değerlendirmesi çalışması sonucunda, ÇSY Risk Puanı 15,4 (düşük risk) olarak tespit edilmiştir. 18 Haziran 2023 tarihli bu risk değerlendirmesi kapsamlı çerçeve ölçeğinde gerçekleştirilmiş olup Şirket, tespit edilen ÇSY Risk Puanı ile risk derecelendirmesi yapılmış olan global 562 kimyasal üretici firma arasında 6. sırada yer almıştır.

SASA, Sürdürülebilirlik İlkelerine tam uyumun sağlanmasını hedeflemektedir. 2023 yılının ilk dokuz ayı içinde sadece B14 nolu ilkeye tam uyum sağlanmamış olup üçüncü tarafların sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik aksiyonları 2022 yılı Sürdürülebilirlik Raporunda sunulacaktır.

## **6. DİĞER**

- 22 Haziran 2021 tarihinde ihraç edilen 200 Milyon Avro nominal tutarlı Paya Dönüştürülebilir Tahvillerin 17,9 Milyon Avro nominal tutarlı kısmı, tahvil sahibi yatırımcıların 2023 yılı Eylül ayı içinde iletilen talepleri doğrultusunda 17 Ekim 2023 tarihinde paya dönüştürülerek itfa edilmiştir. Paya dönüştürülen 17,9 Milyon Avro nominal tutarlı tahvil karşılığı verilen 23.111.684 TL nominal değerli paylar, Şirket çıkarılmış sermayesinin şarta bağlı ve tahsisli olarak 5.298.542.110,10 TL’den 5.321.653.794,10 TL’ye yükseltilmesi karşılığında ihraç edilen SASA paylarından karşılanmıştır. Söz konusu işlem sonucunda 22 Haziran 2021 tarihinde ihraç edilen 200 Milyon Avro nominal değerli Paya Dönüştürülebilir Tahvillerin tamamı itfa edilmiştir.